Regnskap 2025 og budsjett 2026

INSTITUTT FOR FORETAKSØKONOMI

NHH



INNHOLDSFORTEGNELSE

1. INNLEDNING 1

2. DRIFTSBUDSJETTET 1

2.1 Driftsbalansen 1
2.2 Driftsregnskapet 2
2.2.1 Driftstildeling fra NHH 4
2.2.2 Andre inntekter 4
2.2.3 Kostnader 5
2.3 Doktorgradsstudiet 7
2.4 Annuum og småforsk 8
2.4.1 Småforskmidler 9
2.5 Gruppeundervisning 9

3. LØNNSBUDSJETTET 10

3.1 Lønn vitenskapelige ansatte 10
3.2 Lønn administrativt ansatte 13

4. MIDLER FRA EKSTERNFINANSIERT FORSKNING 14

5. AKKUMULERTE MIDLER 18

5.1 Satsingsprogrammet i økonomisk styring 18
5.2 Totale akkumulerte midler 18

6. TILDELINGER FRA NHHS INTERNE FONDS 19

1. INNLEDNING

Formålet med denne økonomirapporten er å gi en helhetlig og oppdatert oversikt over den økonomiske situasjonen ved Institutt for foretaksøkonomi. Rapporten presenterer utviklingen i driftsbudsjettet, lønnsbudsjettet, annumsmidler og TDI-midler, samt instituttets totale økonomiske reserver. Endringer i tildelingsmodeller, regelverket for underforbruk og bortfall av overtrekksmuligheten på lønnsrammen har fått økende betydning for den løpende økonomistyringen.

Rapporten viser hvordan instituttet har tilpasset seg disse endringene gjennom 2025 og inn i budsjettåret 2026. Spesielt har innføringen av «periode 13», økt prosjektaktivitet og en akkumulering av TDI-midler påvirket instituttets økonomiske handlingsrom. Samlet skal rapporten gi et solid grunnlag for videre prioriteringer, ressursdisponering og risikovurderinger, og bidra til økt transparens rundt hvordan instituttet forvalter både driftsmidler og forskningsrelaterte ressurser.

2. DRIFTSBUDSJETTET

Kapittel 2 gir en samlet framstilling av instituttets driftsøkonomi og avregningen for 2025, inkludert budsjett for 2026. Driftsavregningen omfatter flere budsjettenheter (drift, annuum, gruppeundervisning og doktorgradsstudiet) og viser dermed både ordinære driftsmidler og midler knyttet til forsknings- og undervisningsaktivitet som av tekniske og historiske årsaker føres over driftsbudsjettet. I de neste avsnittene presenteres først utviklingen i driftsbalansen og betydningen av periode 13 (reserver), deretter driftsregnskapet for budsjettenheten drift, før de underliggende budsjettenhetene gjennomgås hver for seg.

2.1 Driftsbalansen

Fra og med 2024 er det innført nye rutiner for å håndtere instituttets underforbruk fra foregående år. Tidligere ble underforbruket lagt til budsjettet for påfølgende år, noe som ga et urealistisk budsjett da det inkluderte reserver som instituttet ikke hadde planlagt å bruke. For 2025 er underforbruket fra 2024 fordelt mellom periode 1–12 og periode 13, mens hele underforbruket fra 2025 er overført til periode 13 i budsjettet for 2026. Økonomiavdelingen har opprettet periode 13 for å synliggjøre hvilke midler som er avsatt som planlagt sparing. Dette hindrer at reserver som ikke skal brukes i inneværende år forstyrrer eller gir et misvisende bilde av det ordinære budsjettet for periode 1–12. Periode 13 representerer instituttets reserver og midlene i periode 13 kan benyttes dersom instituttet bruker mer penger enn budsjettert i 2026. Tabell 1 viser utviklingen i instituttets driftsbalanse i 2024 og 2025, samt budsjettet for 2026.

Tabell 1 Driftsbalanse

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2026
Inngående balanse	3 774 502	545 000	
Tildeling	1 940 000	2 284 000	2 159 000
Andre inntekter		330 000	
Driftskostnader	-2 920 365	-2 572 473	-2 158 000
Resultat	2 794 137	586 527	
Omklassifisering fra drift til forskning i 2025	1 823 937	-	
Sparepenger - periode 13	-	425 200	1 011 727
Overførsel til neste år	970 200	1 011 727	

I 2024 hadde instituttet et overforbruk på drift i periode 1-12 på -980.365 kr, samtidig som instituttet hadde en inngående balanse på 3.774.502 kr fra tidligere års underforbruk. Samlet resultat for periode 1-13 var dermed 2.794.137 kr. Som følge av regelendringen der instituttene kun kan overføre 50 prosent av inneværende års tildeling ved underforbruk, ble 970.200 kr overført fra 2024 til driftsbudsjettet i 2025. Av dette ble 545.000 kr lagt til budsjettet for periode 1-12, mens 425.200 ble avsatt som reserver i periode 13. En betydelig andel av underforbruket var midler som hadde opprinnelse fra forskning. Det ble derfor omklassifisert 1.853.435 kr til forskningsmidler, som ble overført instituttets budsjettenhet for TDI-midler, nærmere omtalt i kapitel 5. Økonomiavdelingen har presisert at regelendringen for overføring av underforbruk kun gjelder friske midler (årets tildeling). Inntil 50% av denne tildelingen kan overføres til neste år. Periode 13 inngår derfor ikke i denne avregningen.

I 2025 hadde instituttet et underforbruk på drift for periode 1-12 på 586.527 kr og 425.200 kr liggende i periode 13 fra tidligere års underforbruk. Samlet resultat for periode 1-13 ble dermed 1.011.727 kr. Som vist i tabell 2 hadde instituttet et overforbruk i 2024 tilsvarende 980.365 kr, mens det i 2025 oppnådde et underforbruk på 586.527 for periode 1-12. Det er flere årsaker til dette. Akkumulerte midler på annuum har økt med i overkant av 600.000 kr i perioden, flere av kostnadspostene på drift var lavere i 2025 og instituttet hadde tilført budsjettet 545.000 kr som følge av tidligere års underforbruk. Tildelingen for 2025 var 2.284.000, instituttet brukte 41.527 kr mindre enn tildelingen. I 2025 hadde instituttet andre inntekter tilsvarende 330.000 kr, dette er midler for frikjøp av leder forskerforbundet og andre mindre refusjoner. Driftsregnskapet som helhet omtales i neste avsnitt.

2.2 Driftsregnskapet

Tabell 2 viser driftsregnskapet for 2025, og hvordan årets driftsresultat henger sammen med inngående balanse, overføringer mellom budsjettenheter, balansen på underliggende budsjettenheter og driftskostnader gjennom året. Underliggende budsjettenheter, annuum, doktorgradsstudiet og gruppeundervisning blir forklart nærmere i påfølgende avsnitt.

Tabell 2 Driftsregnskapet

	2025
Inntekter	
Inngående balanse	545 000,00
Driftstildeling fra NHH	2 284 000,00
Andre inntekter	330 000,00
Sum inntekter	**3 159 000,00**
Overføringer og balanse på underliggende budsjettenheter	
Publikasjonsbonus	-366 700,00
Likestillingsannum	-57 000,00
Doktogradsbonus	-275 000,00
Småforsk overføring	-150 000,00
Balanse annum	610 972,00
Driftstildeling stipendiater	-155 000,00
Publikasjonsbonus stipendiater	-67 200,00
Balanse doktorgradsstudiet	-216 681,00
Balanse gruppeundervisning	-332 670,00
Periodiseringer	39 114,82
Driftskostnader	
Geiloseminar og julebord	-349 938,20
Overtid	-230 944,69
Kompetanseheving og konferansedeltakelse	-152 615,00
Reise	-137 515,79
Undervisningsrelaterte kostnader	-121 541,50
Seminarer, sammenkomster, representasjon	-120 167,36
Stabsseminarserien	-102 023,07
Publikasjonsutgifter	-98 192,70
SNF kjøp av regnskapsdata	-80 000,00
Rekruttering	-71 923,11
Aviser og tidskrift	-66 432,74
Stipend til masteroppgave	-20 000,00
Gaver	-19 933,90
Andre driftskostnader	-31 080,76
Sum kostnader	**-2 572 473,00**
Resultat	**586 527,00**
Periode 13	**425 200,00**
Resultat - overføres til periode 13 i 2026	**1 011 727,00**

På inntektssiden består rammen av inngående balanse på 545.000 kr, driftstildeling fra NHH på 2.284.000 kr og andre inntekter på 330.000 kr, som til sammen gir 3.159.000 kr. Tabell 2 viser imidlertid at ikke hele inntektsrammen kan disponeres fritt i budsjettenheten for drift. En del av inntektene er knyttet til underliggende ordninger og budsjettenheter, og føres derfor videre til budsjettenhet for annuum og budsjettenhet for doktorgradsstudiet.

Videre inkluderer tabellen balanseposter for blant annet annuum, doktorgradsstudiet og gruppeundervisning. Disse balansepostene tas med for å synliggjøre at aktivitet i en underliggende budsjettenhet kan gi midlertidige opp- eller nedbygginger av saldo. Balanse på f.eks. annuumskonto innebærer dermed ikke en ny kostnad eller inntekt i budsjettenheten drift isolert sett, men viser netto endring i året mellom opptjening (tilførte midler) og forbruk (belastede kostnader) på ordningen. Tilsvarende kan det oppstå balanse i doktorgradsstudiet og gruppeundervisning. De samlede driftskostnadene i 2025 var 2.572.473 kr. Etter at overføringer og saldoendringer på underliggende budsjettenheter er hensyntatt, gir dette et positivt resultat i periode 1–12 på 586.527 kr. I tillegg kommer 425.200 kr i periode 13 (reserver) fra tidligere års underforbruk, slik at samlet resultat som overføres til periode 13 i 2026 utgjør 1.011.727 kr.

2.2.1 Driftstildeling fra NHH

For 2026 har instituttet mottatt en driftstildeling fra høyskolen på kr 2.159.000, noe lavere enn for 2025 hvor tildelingen var 2.284.000. Tildelingen er basert på følgende komponenter:

Tabell 3 Driftstildeling institutt for foretaksøkonomi

	2025	2026
Basistildeling	150 000	150 000
Bemanningstildeling	377 000	377 000
Resultatbasert tildeling studiepoeng	962 000	983 000
Resultatbasert tildeling publikasjonspoeng	87 000	98 000
Resultatbasert tildeling doktorgrad	155 000	181 000
Doktorgradsbonus til veileder	150 000	175 000
Resultatbasert tildeling stipendiater	190 000	140 000
Småforsk	156 000	156 000
Likestillingsannuum - ordinært 3 års løp	57 000	150 000
Sum drift institutter før omfordelingskrav	2 284 000	2 410 000
Omfordelingskrav kr 1 mill etter %-vis andel		-251 000
Driftstildeling etter omfordelingskrav	**2 284 000**	**2 159 000**

2.2.2 Andre inntekter

Instituttet mottar årlig midler for frikjøp av leder i Forskerforbundet, utbetalt etterskuddsvis. I 2025 var det i underkant av 300.000 kr. Iblant har instituttet andre inntekter i løpet av et år. I tillegg forekommer andre inntekter, for eksempel ekstraordinære tildelinger til instituttet eller til ansatte/miljøer for spesifikke formål. Slike midler regnes ikke som frie instituttmidler, men føres av tekniske årsaker over driftsbudsjettet. I 2025 utgjorde dette i overkant av 30 000 kr. For 2026 er det budsjettert med andre inntekter på 300 000 kr.

2.2.3 Kostnader

Kapittel 2 presenterte driftsresultatet for 2025 som en avregning på tvers av flere budsjettenheter. Avregningen omfatter blant annet budsjettenheten for drift, som vanligvis refereres til når en snakker om instituttets løpende drift. Her gis en oversikt over de største kostnadspostene innenfor budsjettenheten for drift for 2024 og 2025, samt budsjettet for 2026. Kostnader knyttet til doktorgradsstudiet og annuum presenteres i egne tabeller i de påfølgende avsnittene.

Tabell 4 Kostnadspostene på budsjettenhet for drift

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2026
Geiloseminar og julebord	-452 000	-349 938	-464 000
Overtid	-38 000	-230 945	-80 000
Kompetanseheving, konferansedeltakelse	-89 000	-152 615	-115 000
Reise		-137 516	-118 471
Undervisningsrelaterte kostnader	-24 000	-121 542	-96 000
Seminarer, sammenkomster, representasjon	-127 000	-120 167	-226 500
Stabsseminarserien	-257 000	-102 023	-
Publikasjonsutgifter	-69 000	-98 193	-90 901
SNF kjøp av regnskapsdata		-80 000	
Rekruttering	-52 000	-71 923	-79 000
Aviser og tidskrift	-55 000	-66 433	-66 000
Stipend til masteroppgave		-20 000	
Gaver		-19 934	-7 000
Andre driftskostnader	-780 000	-31 081	-29 000

I 2024 var posten andre kostnader høy, hovedsakelig fordi instituttets utgiftskategorier hadde utviklet raskere enn inndelingen i den daværende økonomirapporten. Rapporten for 2026 har derfor fått et nytt oppsett, som avviker noe fra oppsettet i 2025. Tallene for 2024 i tabell 4 over gir dermed ikke et fullstendig bilde, men kan brukes som sammenligningsgrunnlag. For mer detaljer om regnskapet for 2024 vises det til økonomirapporten for 2025.

Kostnader **til Geiloseminar og julebord** endte lavere enn budsjettert, med et forbruk på 349.938 kr mot et budsjett på 520.000 kr. Dette skyldes i hovedsak lavere gjennomføringskostnader enn antatt. I 2024 var kostnadene 452.000 kr. Budsjettet for 2026 er nedjustert til 464.000 kr. Fordi instituttets Geiloseminar for 2026 er blitt et Voss-seminar med en overnatting, mot normalt to, forventer vi å holde oss innenfor budsjett for 2026. I 2025 ble det kostnadsført i overkant av 230.000 kr for **overtid**, 150.000 kr mer enn budsjettet på 80.000 kr. Dette gjelder overtidsarbeid i instituttadministrasjonen, hovedsakelig som følge av kapasitetsutfordringer og perioder med behov for ekstra innsats. I 2024 var overtidskostnaden betydelig lavere med 38.000 kr.

Kompetanseheving og konferansedeltakelse ligger betydelig over budsjett, med et forbruk på 152.615 kr mot et budsjett på 85.000 kr. Dette inkluderer blant annet deltakelse på Case Teaching Workshop i regi av Harvard Business School og ledercoaching. Posten var på 89.000 kr i 2024. **Reise** endte på 137.500 kr, omtrent 33.500 kr høyere enn budsjettet på 104.000 kr. Dette inkluderer kostnader til reise og opphold som ikke dekkes av prosjekt eller den enkeltes annuum. I 2024 var reiser en del av posten andre kostnader. I 2025 har reise og opphold for professor II, gjesteforelesere og lignende utelukkende blitt dekket over instituttets lønnsbudsjett, mens det i 2024 ble ført en del slike kostnader på driftsbudsjettet.

Undervisningsrelaterte kostnader beløp seg til 121.500 kr, dette er kostnader til blant annet bøker, it-utstyr og programvare til bruk i undervisning, der IT-utstyr er den største kostnadsposten med 65.794 kr. For **seminarer, sammenkomster og representasjon** ble det brukt om lag 120.000 kr, noe over budsjettet på 100.000 kr. I tillegg kommer kostnader for stabsseminarserien på i overkant av 102.000 kr. I 2024 ble det brukt 257.000 kr på stabsseminarserien. I 2026 er den separate budsjettenheten for stabsseminar avviklet som ledd i en forenkling av regnskapsstrukturen. Midler til stabsseminarserien er derfor innarbeidet i driftsbudsjettet for 2026.

Publikasjonsutgifter var om lag 98.200 kr og består i all hovedsak av den årlige abonnementskostnaden ved Elsevier/ssrn.com på tilnærmet 69.000 kr. Det resterende gjelder innsendingsavgifter for konferanse- og tidsskriftsartikler (submission fees) for ansatte som ikke har opptjent annuumsmidler. **Tilgang til regnskapsdatabasen ved SNF** er en engangskostnad og beløp seg til 80.000 kr, dette er en regning som ble fordelt mellom vårt institutt, Institutt for finans og Institutt for strategi og ledelse.

Rekrutteringskostnader endte over budsjett, 71.923 kr mot 56.000 kr. Kostnadene består hovedsakelig av flyttekostnader og kostnader i forbindelse med job market-seminar. **Aviser og tidsskrifter** beløp seg til 66.400 kr, noe over budsjettet på 29.000 kr. Det ble kostnadsført 20.000 kr til **stipend for masteroppgave** og **gaver** utgjorde 19.900 kr. Diverse **andre driftskostnader** utgjorde i overkant av 31.000 kr.

2.3 Doktorgradsstudiet

Instituttet mottar en årlig driftstildeling på 10.000 kr per doktorgradsstipendiat. For 2026 utgjør dette totalt 140.000 kr, som er 15.000 kr mindre enn i 2025.

Tabell 5 Doktorgradsstudiet

	Regnskap 2024	Budsjett 2025	Regnskap 2025	Budsjett 2026
Inntekter				
Driftstildeling	200 000	155 000	155 000	140 000
Publikasjonsbonus stipendiater	41 700	32 500	67 200	
Sum inntekter	**241 700**	**187 500**	**222 200**	**140 000**
Kostnader				
PhD disputaser	-107 873	-89 500	-164 555	-85 000
PhD eksterne kurs	-193 872	-265 000	-138 298	-222 000
PhD annuum	-56 351		-78 011	-37 700
PhD utenlandsopphold og konferanser	-92 503			
BEA512	-43 230		-48 315	
PhD seminar	-27 482	-20 000	-8 601	-4 000
Diverse kostnader	-550	-20 000	-1 100	
Sum kostnader	**-521 862**	**-394 500**	**-438 881**	**-348 700**
Resultat	**-280 162**	**-207 000**	**-216 681**	**-208 700**

I 2025 ble det kostnadsført 438.881 kr til drift av doktorgradsstudiet, mot 521.862 kr i 2024. Instituttet hadde inntekter på totalt 222.200 kr i 2025, mot 241.700 kr i 2024. Dette ga et overforbruk på -216.681 kr i 2025, noe lavere enn i 2024 med -280.162 kr. Som vist i budsjettet for 2025 og 2026 i tabell 5, er det lagt opp til et overforbruk på budsjettenheten for doktorgradsstudiet, ettersom driftstildelingen og publikasjonsbonusen ikke forventes å dekke alle kostnadene.

De største kostnadspostene var **PhD-disputaser**, som utgjorde 164.555 kr, etterfulgt av **eksterne kurs,** med 138.298 kr. **Annuumsmidlene** dekket kostnader på 78.011 kr til bøker, IT-utstyr, programvare, reiser og publikasjonsutgifter. Gjennomføring av doktorgradskurset **BEA512** på NHH beløp seg til 48.315 kr. Resterende kostnader var knyttet til PhD-seminaret og øvrige driftsutgifter. For 2026 er det budsjettert med totale kostnader på 348.700 kr, en driftstildeling på 140.000 kr og et planlagt overforbruk på 208.700 kr.

2.4 Annuum og småforsk

Annuumsmidler er individuelle midler som tildeles vitenskapelige ansatte for å støtte forskning og faglig utvikling. De fleste medarbeiderne ved instituttet har opparbeidet seg annuumsmidler og noen har også opparbeidet doktorgradsbonus. I 2025 mottok instituttet doktorgradsbonus for kandidater som ble uteksaminert i både 2023 og 2024.

Ordinære annuumsmidler opptjenes gjennom tildelt publikasjonsbonus fra instituttet eller NHH sentralt, likestillingsannuum og i noen tilfeller fra ulike forskningsprosjekter eller andre enheter. Midlene brukes typisk til å dekke kostnader til reiser og forskningsopphold, innkjøp av bøker, programvare, kjøp av data eller eksperimenter, kursdeltakelse og faglige medlemskap. Annuum kan også benyttes til å finansiere publikasjonsutgifter, IT-utstyr eller andre nødvendige investeringer som styrker den vitenskapelige produksjonen. Saldoen på annuumskontoene varierer betydelig mellom medarbeidere, avhengig av tidligere opptjening og aktivitetsnivå. Over tid bygger saldoene seg opp og ansatte med lang fartstid har ofte de største annuumsmidlene. Som vist i tabell 6 har de akkumulerte midlene på budsjettenhet for annuum økt fra en positiv saldo på 2.347.461 kr i 2024 til omtrent 2.958.433 kr i 2025. Tabell 6 gir en mer detaljert oversikt over inntektene som er tilført og kostnadene som er belastet annuumsmidlene.

Tabell 6 Annum

	Regnskap 2025
Inngående balanse	**2 347 461**
Likestillingsannum	57 000
Doktorgradsbonus	275 000
Publikasjonsbonus	366 700
Reise	-209 030
IT-utstyr	-78 474
Publikasjonsutgifter	-42 313
Deltakeravgift og medlemskap	-45 931
Kjøp av data/eksperimenter	-27 894
Leie programvare	-23 012
Bøker	-7 459
Småforsk	
Småforsk tildeling	156 000
Småforsk – instituttets egenandel	256 500
Småforsk – egenandel annum	87 500
Småforsk	-153 616
Sum	**2 958 433**

Tabell 6 viser at budsjettenhet for annuum i 2025 hadde betydelige inntektsføringer, der publikasjonsbonus, doktorgradsbonus, likestillingsannuum og Småforsk-relaterte tildelinger utgjorde tildelingene. Instituttet mottok 275.000 kr i doktorgradsbonuser, bonusen utgjør 25.000 kr per uteksaminert kandidat og tildeles hovedveileder året etter at kandidaten har fått godkjent avhandlingen. I 2025 mottok instituttet doktorgradsbonuser for kandidater uteksaminert både i 2023 og 2024. Instituttet avsatte 366.700 kr av årets driftstildeling i publikasjonsbonus for publikasjoner i 2024. Publikasjonsbonus utbetales til personer som har minst 50 % stilling ved instituttet og baserer seg på publikasjonspoeng opptjent året før.

Kvinnelig postdoktorer og førsteamanuenser tildeles et årlig likestillingsannum på 25.000 kr for videre kvalifisering i tre år. I 2025 mottok instituttet 57.000 kr i likestillingsannum som del av driftstildelingen. I tillegg kan et årlig annuum tildeles for ytterligere år basert på søknader fra kvinner som aktivt jobber mot kvalifisering. Budsjettbevilgning til likestillingsannum for 2026 er 150.000 kr.

På kostnadssiden viser tabellen et samlet forbruk i overkant av 434.000 kr. Reiseutgifter på 209.030 kr, IT-utstyr tilsvarende 78.474 kr og publikasjonsutgifter for 42.313 kr utgjorde de største kostnadspostene. I tillegg kommer kostnader til datakjøp, programvareleie, medlemskap og bøker.

Fra 2025 ble midler til Småforsk-prosjektene håndtert over budsjettenheten for annuum. I 2025 fikk instituttet en Småforsk tildeling på 156.000 kr. Instituttets egenandel var 256.500 kr, og egenandel fra annuum var 87.500 kr. I løpet av 2025 ble 153.616 kr av Småforskmidlene benyttet. Normalt skal midlene benyttes innenfor det året de tildeles for, men instituttet kan godkjenne forlengelse av prosjekter. Tre av prosjektene som fikk tildelt Småforsk-midler i 2025 ble forlenget til 2026. Dersom et prosjekt ikke bruker opp midlene som er tildelt prosjektet, vil midlene gå tilbake til instituttet og den enkeltes annuum.

Samlet sett viser regnskapet at avsatte annuumsmidler økte fra utgangen av 2024 til utgangen av 2025 fordi de ansattes opptjening var høyere enn deres forbruk. Utgående balanse i 2025 er 2.958.433 kr. Instituttet har bundet opp store beløp, hovedsakelig som følge av ordningen med publikasjonsbonus. Dette innebærer at instituttet bør ha solide økonomiske reserver for å kunne møte de fremtidige forpliktelsene som incentivordningen medfører.

2.4.1 Småforskmidler

Småforskmidlene fordeles per institutt relativt til antall årsverk i fastlønnsrammen. Instituttet fikk en Småforsk-tildeling på 156.000 kr for 2026. Søknadsbehandlingen og tildelingen håndteres av instituttet. Søknadsprosessen for Småforsk gjennomføres hver høst og midlene må benyttes innen samme kalenderår.

For 2026 mottok instituttet syv søknader om Småforskmidler, hvorav én senere ble trukket. De seks gjenværende søknadene ble tildelt totalt 410.000 kr. Av dette kom 156.000 kr fra Småforsktildelingen, 135.000 kr fra instituttets driftsmidler, 44.000 kr fra annuum og 75.000 kr fra ekstern finansiering.

2.5 Gruppeundervisning

Instituttene ved NHH mottar øremerkede tildelinger til avlønning av kursassistenter i bachelorprogrammene. Disse midlene føres på en egen budsjettenhet for lønn. Instituttet har nå to bachelorprogram: BØA og BEDS. I 2025 mottok hvert institutt ved høyskolen 235.897 kr for hvert hele bachelorkurs, 117.948 kr for hvert halve kurs og 353.846 kr for dublerte kurs. Tildelingen for BED1 som deles mellom Institutt for foretaksøkonomi og Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap, er lagt til regnskapsinstituttet. Instituttene kan i tillegg søke om midler til bruk i valgfag. Tildeling til

institutt for foretaksøkonomi for BØA 2026 utgjør 1.297.350 kr. Instituttet mottar ingen tildeling for BEDS i 2026, tildelingen har blitt kuttet. Instituttet følger opp dette.

For 2026 ble det budsjettert med en tildeling på 1.560.909 kr før faktisk tildeling ble kjent, se tabell 7. I 2025 mottok instituttet 1.421.052 kr og brukte 1.753.722 kr. Overforbruket på 332.600 kr ble dekket over instituttets driftsbudsjett. I 2024 hadde instituttet et overforbruk på gruppeundervisning på 231.506 kr som også ble dekket over driftsbudsjettet.

Tabell 7 Gruppeundervisning

	Kurskode	Budsjett 2025	Resultat 2025	Budsjett 2026
Inntekt		1 550 000	1 421 052	1 560 909
Sum inntekter		**1 550 000**	**1 421 052**	**1 560 909**
Kostnader				
Algoritmer og programmering med Python	FOR14		-77 857	-34 812
Analyse og lineær algebra	MAT10	-43 500	-101 577	-97 467
Anvendt metode	MET4	-90 700	-95 813	-90 508
Bedriftsøkonomiske beslutninger	BED4	-350 000	-368 701	-334 190
BEDS	TECH 1, 2, 3	-135 300	-101 213	-97 470
Forkurs i matematikk	FORMAT	-33 500	-26 307	-29 242
Investering og finans	BED3	-116 000	-172 044	-167 086
Makroøkonomi	SAM 3		-10 869	
Matematikk for økonomer	MET1	-406 000	-388 938	-320 266
Statistikk for økonomer	MET2	-375 000	-403 896	-389 868
Diverse lønn til studentassistenter			-6 508	
Sum kostnader		**-1 550 000**	**-1 753 722**	**-1 560 909**
Sum		**-**	**-332 670**	**-**

3. LØNNSBUDSJETTET

3.1 Lønn vitenskapelige ansatte

Instituttets lønnsbudsjett omfatter alle vitenskapelige ansatte, uavhengig av stillingsprosent, samt bistillinger, time- og honorarkontrakter, gjesteforelesere, vitenskapelige assistenter og eksterne sensorer. I tillegg dekkes lønn til studentassistenter på masterstudiet og til bachelorassistenten som koordinerer studentassistentene, samt reisekostnader for ansatte i bistilling, vikarer og eksterne undervisere. Instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelige stillinger har i 2026 en ramme på 54.176.400 kr og 39,5 årsverk.

Tabell 8 Lønnsavregning

	Budsjett 2024	Resultat 2024	Budsjett 2025	Resultat 2025	Budsjett 2026
Lønn faste ansatte		-21 883 256	-	-25 350 357	-
Kronetillegg faste ansatte		-271 337	-	-1 171 015	-
Kronetillegg midl. ansatte		-	-	-132 814	-
Egeninnsats på prosjekt		-6 196 618	-	-2 796 349	-
Bistillinger		-3 258 122	-	-3 586 227	-
Postdoktorer		-3 090 713	-	-2 304 880	-
Vikarer		-739 199	-	-957 233	-
Eksterne undervisere		-655 873	-	-905 370	-
Sensorer		-435 842	-	-823 537	-
Studentassistenter		-	-	-94 216	-
Sosiale kostnader		-12 418 000	-	-13 428 568	-
Reisekostnader		-582 875	-	-513 477	-
Refusjoner		204 335	-	360 240	-
Periodiseringer		-530 732	-	857 573	-
Sum påløpt lønn	-48 790 228	-49 858 233	-48 283 375	-50 846 229	-54 176 400
Komp. lønnsoppgjør 2024		58 676	-	1 000 000	-
Komp. lønnsoppgjør 2025		-	-	1 378 474	-
Utnyttelse overtrekksmulig.		282 481	-	118 679	-
Sum	-48 790 228	-49 517 076	-48 283 375	-48 349 076	-54 176 400
Overskridelse budsjett		-726 848	-	-65 701	-
Årsverk i lønnsavregningen	39,5	39,8	39,5	39,6	39,5

Tabell 8 viser utviklingen i instituttets lønnskostnader fordelt på stillingskategorier for årene 2024 og 2025, samt budsjett for 2026. **Lønn til faste ansatte** økte fra 21,9 millioner kr i 2024 til 25,4 millioner kr i 2025. Økningen skyldes de to lønnsoppgjørene som ble gjennomført i 2025. I 2025 ble det gjennomført to lønnsoppgjør, lønnsoppgjøret for 2024 ble først gjennomført våren 2025 og lønnsoppgjøret for 2025 ble gjennomført høsten 2025.

I 2025 er det regnskapsført et vesentlig høyere beløp for **kronetillegg til faste ansatte** og **kronetillegg til midlertidige ansatte**. Dette skyldes flere kronetillegg som følge av nye eksternt finansierte prosjekter, samt at slike tillegg tidligere ble belastet instituttets TDI-midler. I 2025 ble tilleggene i stedet belastet lønnsbudsjettet, da instituttet vurderte at det var rom for det innenfor rammen. For 2026 er kronetilleggene som gjelder eksternfinansierte prosjekt budsjettert fordelt mellom instituttets lønnsbudsjett og instituttets budsjettenhet for TDI-midler.

Kostnader til **egeninnsats på prosjekter** falt markant, fra 6,2 millioner kr i 2024 til 2,8 millioner kr i 2025, som følge av reduksjon i prosjekter med stor egenfinansiering, blant annet avslutningen av NoCeT-prosjektet. Postdoktorkostnadene går ned, fra 3,09 mill. kroner til 2,30 mill. kroner, ettersom

flere postdoktorer ble finansiert eksternt i 2025. I 2025 ble 8,4 årsverk for postdoktorer finansiert av eksterne prosjekter mot 5 årsverk i 2024. For 2026 vil 9,3 årsverk for postdoktorer finansieres eksternt.

Kostnader knyttet til **bistillinger og eksterne undervisere** varierer med undervisningsbehov, faglige satsinger og intern kapasitet. Disse stillingene brukes ofte for å dekke spesialisert undervisning, bidra i perioder med midlertidige kapasitetsutfordringer eller sikre kontinuitet i fag hvor instituttet ikke har tilstrekkelig intern bemanning. I 2024 brukte instituttet i overkant av 4,6 millioner kr på bistillinger, vikarer og eksterne undervisere. Bistillinger utgjorde 3,2 millioner kr, vikarer utgjorde 739.199 kr og eksterne undervisere utgjorde 655.873 kr. I 2025 brukte instituttet i overkant av kr 5,4 millioner kr på bistillinger, gjesteforelesere og vikarer totalt, en økning på rundt 800.000 kr. Bistillinger utgjorde 3,5 millioner kr, vikarer utgjorde 957.233 kr og gjesteforelesere utgjorde 905.370 kr. På sikt ønsker instituttet å redusere denne kostnadsposten gjennom vurdering av kursporteføljen og bemanningsbehovet.

Reisekostnadene, som hovedsakelig gjelder ansatte i bistilling og eksterne undervisere som kommer til NHH for å undervise, var i overkant av 513.000 kr i 2025, rundt 70.000 kr lavere enn i 2024. Det er verdt å nevne at i 2024 ble en stor andel av reiseutgiftene knyttet til bistillinger og eksterne undervisere ført på driftsbudsjettet. For 2026 og fremover forventer instituttet at reisekostnadene som følger av ansatte i bistilling vil reduseres dersom antallet bistillinger og eksterne undervisere går ned.

Sosiale kostnader følger aktivitetsnivået, mens refusjoner fra NAV (-0,36 mill. i 2025) demper kostnadene noe. **Refusjoner** gjelder tilbakebetaling av lønn fra NAV ved eksempelvis sykemelding og foreldrepermisjon. Sum påløpt lønn er tilnærmet lik i 2024 og 2025 (48,8 millioner kr og 48,3 millioner kr), mens budsjettet for 2026 øker betydelig til 54,2 millioner kr, ettersom det inkluderer lønnsoppgjør for 2024 og 2025.

Før avregningen oversteg den påløpte lønnen budsjettet med i overkant av 2,5 millioner kr. I avregningen ble instituttet kompensert for lønnsoppgjøret fra 2024 og 2025, til sammen i overkant av 2,3 millioner kr. Ettersom at flere av de påløpte kostnadene, for eksempel kronetillegg og reiser, ikke inkluderes ved beregning av faktisk benyttede årsverk så får instituttet kun benyttet 0,1 av overtrekksmuligheten i 2025. Dette 0,1 årsverket utgjorde i overkant av 118.000 kr i avregningen. Instituttet hadde da et overforbruk på lønnsbudsjettet for 2025 på 65.701 kr som trukket fra budsjettenhet for TDI-midler. I 2024 hadde instituttet et overforbruk på lønnsbudsjettet tilsvarende 726.848 kr som ble belastet budsjettenhet for TDI-midler.

Fra 2026 bortfaller instituttets adgang til å overtrekke lønnsrammen med inntil to årsverk utover de tildelte 39,5 årsverkene. Dette innebærer en betydelig innstramming i handlingsrommet for rekruttering ved instituttet. Uten overtrekksmuligheten må instituttet i større grad tilpasse både antall årsverk og lønnskostnader til de fastsatte budsjettrammene. Dette vil kreve tettere styring gjennom året. På sikt ønsker instituttet å redusere kostnadsbelastningen knyttet til bistillinger og eksterne undervisere gjennom en helhetlig vurdering av kursporteføljen og det tilhørende bemanningsbehovet.

Lønnsprognoser er krevende fordi flere forhold kan endre seg raskt gjennom året. Uforutsette sykemeldinger og perioder med foreldrepermisjon påvirker både lønnskostnader og refusjonsnivå, og timingen for disse hendelsene er vanskelig å forutse. I tillegg kan rekrutteringsprosesser forskyves eller ta lengre tid enn planlagt, noe som gir usikkerhet i når stillinger faktisk tiltrer og hvilken stillingsprosent som gjelder. Prosjektstillinger er også en betydelig usikkerhetsfaktor, ettersom oppstart og avslutning av eksternfinansierte prosjekter varierer og kan medføre plutselige endringer i bemanningsbehovet. Når slike forhold kombineres, blir det utfordrende å prognostisere den påløpte lønnen gjennom året med høy presisjon.

3.2 Lønn administrativt ansatte

De administrativt ansatte ved Institutt for foretaksøkonomi har en sentral rolle i ivaretakelsen av instituttets daglige drift og støtte til kjerneaktivitetene innen forskning, undervisning og formidling. Dette omfatter blant annet økonomi- og budsjettoppfølging, personaladministrasjon, studieadministrative oppgaver og generell leder- og fagstøtte. Lønnsregnskapet for 2025 viser at hoveddelen av kostnadene er knyttet til faste administrative stillinger, noe som reflekterer en stabil bemanningssituasjon.

Tabell 9 Lønnsregnskap administrativt ansatte

	2025
Lønn faste ansatte	3 522 151
Vikarer/Ekstrahjelp	354 719
Sosiale kostnader	1 476 642
Refusjoner	-125 222
Periodiseringer	16 961
Sum	5 245 252

Tabell 9 viser lønnsregnskapet for instituttets administrative ansatte i 2025. Tabellen spesifiserer kostnadene knyttet til lønn til faste ansatte på 3.522.151 kr og bruk av vikarer/ekstrahjelp på 354.719 kr. I tillegg inngår sosiale kostnader på 1.476.642 kr, mens refusjoner på –125.222 kr reduserer den samlede kostnaden. Periodiseringer på 16.961 kr reflekterer regnskapsmessige avgrensninger mellom perioder. Samlet gir dette en total lønnskostnad for administrativ bemanning på 5.245.252 kr i 2025.

4. MIDLER FRA EKSTERNFINANSIERT FORSKNING

Instituttet er ansvarlig for midler knyttet til løpende eksternfinansierte forskningsprosjekter. Forvaltningen av disse midlene håndteres på instituttet, med støtte fra forskningsadministrativ avdeling.

Instituttet har i løpet av de siste par årene fått en omfattende portefølje av eksternfinansierte prosjekter, der instituttet er prosjekteier eller partner. Porteføljen inkluderer blant annet Climate futures, HyValue, Interplay, Nord H2ub, NTRANS, POTENT, RenewHydro, TRACE og TRANSMOD. I 2026 starter det EU-finansierte prosjektet ENERPOL, der instituttet er prosjekteier. Det føres egne prosjektregnskap for alle eksternfinansierte prosjekter.

I tillegg føres det et eget regnskap for TDI-midler, der TDI står for totale direkte og indirekte kostnader. Instituttet fikk beregnet TDI-midler for første gang i 2020. TDI-midlene føres på en egen budsjettenhet. Inntektene i TDI-regnskapet er kompensasjon instituttet mottar for indirekte kostnader, for eksempel administrasjon, lønn, HR og lokaler knyttet til stillingen som finansieres. Kostnadene i regnskapet er instituttets egenfinansiering, for eksempel når instituttet finansierer en doktorgradsstudent eller en prosentandel av en vitenskapelig stilling. Dersom lønn og sosiale kostnader for prosjektmedarbeidere overstiger den eksterne finansiering, må instituttet dekke differansen gjennom egenfinansiering. I tillegg må instituttet dekke kostnader til eventuelle vikarmidler, samt bære risikoen for underskudd. Størrelsen på inntektene og kostnadene varierer mellom ulike prosjekter og er blant annet avhengig av hvilke stillingskategorier som inngår. Ulike stillingskategorier har ulike rundsumbevilgninger fra Norges forskningsråd og EU. Prosjekter som finansierer doktorgradsstillinger er mest lønnsomme for instituttet, mens rundsumbevilgningene for andre stillingskategorier ikke alltid dekker de totale lønnskostnadene. Fra 2026 vil nye utlysninger fra NFR finansiere faktiske kostnader og ikke være basert på rundsumsatser.

Instituttet disponerer selv TDI- midlene. Dersom TDI-midlene gir et positivt resultat, skal midlene i hovedsak komme forskningsmiljøene som genererte dem til gode, men ikke nødvendigvis det spesifikke prosjektet. Den voksende prosjektporteføljen krever økt administrativ oppfølging og instituttet har derfor ansatt en midlertidig stilling finansiert av TDI-midlene.

Ved utgangen av 2024 hadde instituttet et overforbruk på 1.861.567 kr av TDI-midlene, vist i tabell 10 under. Samtidig ble forskningsmidler overført fra budsjettenhet for drift til budsjettenhet for TDI-midler som følge av en endring i overførsel av underforbruk over driftsbudsjettet, omtalt i kapittel 2.1. Instituttet har av ulike årsaker hatt noen forskningsmidler knyttet til driftsbudsjettet. Det ble overført 1.835.437 kr fra budsjettenhet for drift til budsjettenhet for TDI-midler ved utgangen av 2024. Saldo ved inngangen til 2025 var derfor 5.118.239 kr, tilnærmet samme nivå som ved inngangen til 2024. Fra 2024 ble refusjon lønnskostnader ikke lengre godskrevet TDI-midlene, men isteden ført på instituttets lønnsbudsjett. Dette forklarer noe av overforbruket i 2024.

Som tabell 10 viser hadde instituttet et positivt resultat på 881.723 kr i 2025 og utgående balanse ble dermed 5.999.962 kr. I forbindelse med at refusjon lønnskostnader ikke lengre blir godskrevet TDI-midlene så ble det åpnet for at kronetillegget for prosjektledere kan belastes instituttets lønnsbudsjett. I 2025 ble kronetillegget for prosjektledere belastet instituttets lønnsbudsjett istedenfor instituttets TDI-midler. Dette forklarer noe av det positive resultatet i 2025. Kronetilleggene ble belastet lønnsbudsjettet i 2025 da det ble vurdert at det var rom i lønnsbudsjettet. For 2026 er det planlagt å fordele belastningen av kronetillegg mellom lønnsbudsjettet og TDI-midlene, det vil vurderes løpende gjennom året hensyntatt utviklingen i lønnsbudsjettet.

I samarbeid med økonomiavdelingen har instituttet besluttet å samle alle midler knyttet til eksternfinansierte forskningsprosjekter på én budsjettenhet. Derfor er følgende midler overført til budsjettenhet for TDI-midler. Restmidler IAEE-ENE, restmidler CSL, RBO-midler fra EU-prosjekt og

satsningsprogram bedriftsøkonomisk analyse, totalt 2.487.547 kr. Midlene skal fortsatt benyttes til sine opprinnelige formål, men samles på én budsjettenhet for bedre oversikt.

Tabell 10 Forskningsmidler

	Regnskap 2024	Regnskap 2025	Budsjett 2026
Inngående balanse: TDI-midler	5 126 399	5 118 239	5 999 962
Resultat	-1 861 597	881 723	516 170
Overførsel fra drift til forskning	1 853 437		
Overførsel av forskningsmidler			
Restmidler IAEE-ENE			580 710
Restmidler CSL			343 838
Incentivmidler/RBO midler fra EU-prosjekt			773 000
Satsingsprogram bedriftøkonomisk analyse			790 000
Utgående balanse (reserver periode 13)	5 118 239	5 999 962	9 003 680

Tabell 11 gir en samlet oversikt over disponering og utvikling av TDI-midler i perioden 2020–2024, samt budsjett og resultat for 2025 og prognose for 2026. Tabell 11 viser en oversikt over inntekter og utgifter per prosjekt. Prosjekter som kun tildeles driftsmidler, genererer ikke TDI midler og er derfor ikke inkludert. Forskningsprosjektene er gruppert under de forskningsgruppene de tilhører. Det er viktig å poengtere at tabell 11 inkluderer resultatet og budsjettet for periode 1-12 på budsjettenhet for TDI-midler, de akkumulerte reservene i periode 13 vises i tabell 10.

Gjennomgangen viser betydelige variasjoner på tvers av prosjekter. I den grad resultatet for et prosjekt er positiv så har inntektene via indirekte kostnader vært høyere enn kostnaden ved egenfinansiering for perioden og motsatt i den grad resultatet er negativt så har kostnaden ved egenfinansiering vært høyere enn inntektene fra indirekte kostnader. Avvik mellom budsjettet og regnskap påvirkes blant annet av satsen som beregner indirekte kostnader (oppdateres hver vår), lønnsutviklingen til de som jobber på prosjektet og hvorvidt prosjektet løper i henhold til plan.

Tabell 11 Regnskap og budsjett TDI-midler

Regnskap og budsjett TDI-midler	Resultat 2020-2024	Budsjett 2025	Resultat 2025	Budsjett 2026
Bedriftsbeskatning				
NoCeT	2 058 695	-82 296	-73 794	-
Taxfair	40 119	11 779	16 835	
TAXLOOP	1 517 766	94 082	40 523	0
Sum	**3 616 580**	**23 566**	**-16 435**	-
Energimarkeder, ressursøkonomi og bærekraft				
HyValue	-355 605	118 006	229 786	454 368
Interplay		19 111	-16 626	182 028
MarTrans		124 767	-	55 176
Nord_H2ub	-	104 069	243 187	262 672
NTRANS	710 275	-43 321	-274 221	-88 580
Pricing Methane Emission	-38 247	160 287	176 205	225 586
Renew Hydro		31 864	19 713	270 874
Sum	**316 423**	**514 783**	**378 044**	**1 362 124**
Kapitalforvaltning og risikoanalyse				
Argentum gaveprofessorat	784 226	-	42 025	-19 422
Climate Futures	-455 934	214 504	144 360	260 651
Sum	**328 292**	**214 504**	**186 384**	**241 229**
Skipsfartsøkonomi, logistikk og operasjonell planlegging				
CityFreight	340 416	78 052	425 656	219 385
Gaveprofessorat Rederiforeningen	87 087		-75 000	
POTENT	-	6 295	5 602	17 478
TRACE				91 960
Sum	**427 503**	**84 347**	**356 258**	**328 823**
Diverse				
BELONG	-	48 471	5 363	-
Sum	**-**	**48 471**	**5 363**	**-**
Sum inntekt TDI-midler	**4 688 798**	**885 671**	**909 614**	**1 932 176**
Kronetillegg				-556 968
Administrativ støtte				-509 737
Honorar gjesteforeleser				-114 300
Småforsk				-135 000
Arrangementer				-100 000
Diverse	-2 520 296		37 809	
Avregning lønnsbudsjettet			-65 701	
Resultat TDI-midler	**2 168 502**	**885 671**	**881 723**	**516 171**
Nye prosjekt etter budsjettering: ENERPOL				76 434

Forskningsgruppen Bedriftsbeskatning inkluderer følgende prosjekter. Skattesenterbevilgningen, **NoCeT,** genererte betydelige inntekter på 2.058.695 kr i årene 2020–2024. Prosjektet ble avsluttet i 2025 og resultatet for 2025 ble –73.794 kr. **Taxfair** hadde et positivt resultat på 40.119 kr fra oppstart i

2023 til og med 2024. I 2025 endte resultatet på 16.835 kr, og prosjektet ble avsluttet i 2025. **TAXLOOP** genererte betydelige inntekter på 1.517.766 kr fra 2020 til og med 2024. I 2025 endte resultatet på 40.523 kr. Prosjektet avsluttes i 2026.

Forskningsgruppen Energimarkeder, ressursøkonomi og bærekraft inkluderer følgende prosjekter. **HyValue** hadde akkumulerte negative midler på –355.605 kr ved utgangen av 2024. Prosjektet genererte inntekter tilsvarende 229.786 kr i 2025, høyere enn budsjettet på 118.006 kr. Budsjettet øker videre til 454.368 kr i 2026. **Interplay** startet i 2025 og genererte et underskudd på –16.626 kr. Budsjettet for 2026 er satt til 182.028 kr. **MarTrans** startet i 2025 og gikk i balanse. Budsjettet for 2026 er satt til 55.176 kr. **Nord_H2ub** startet i 2023 og gikk i balanse de første årene. I 2025 genererte prosjektet inntekter på 243.187 kr, betydelig høyere enn budsjettert. Budsjettet for 2026 er satt til 262.672 kr. **NTRANS** hadde et betydelig positivt resultat på 710.275 kr fra oppstart til 2024. Budsjettet for 2025 var satt til –43.321 kr, mens resultatet ble kraftig negativt med –274.221 kr. Budsjettet for 2026 er satt til –88.580 kr. **Pricing Methane Emission** hadde et lite underskudd på –38.247 kr fra oppstart i 2023 til og med 2024. Prosjektet genererte et positivt resultat på 176.205 kr i 2025, litt høyere enn budsjettert. Budsjettet i 2026 er satt til 225.586 kr. **Renew Hydro** startet i 2025 og resultatet endte på 19.713 kr. Budsjettet for 2026 øker til 270.874 kr.

Forskningsgruppen Kapitalforvaltning og risikoanalyse inkluderer følgende prosjekter. **Argentum gaveprofessorat** har generert inntekter tilsvarende 784.226 kr fra oppstart til utgangen av 2024. Budsjettet for 2025 var 0, og prosjektet endte med et positivt resultat på 42.025 kr. Budsjettet for 2026 er –19.422 kr. **Climate Futures** viser et kumulert negativt resultat på –455.934 kr til og med 2024. I 2025 var prosjektet budsjettert med resultat på 214.504 kr og endte med et resultat på 144.360 kr. Budsjettet for 2026 er 260.651 kr.

Forskningsgruppen Skipsfartsøkonomi, logistikk og operasjonell planlegging inkluderer følgende prosjekter**. CityFreight** har generert 340.416 kr i perioden 2020–2024. Budsjettet for 2025 var 78.052 kr, men resultatet endte langt høyere, på 425.656 kr, prosjektet avsluttes i 2026. **Gaveprofessorat Rederiforeningen** har generert 87.087 kr i regnskapet 2020–2024. Det var ikke avsatt midler i 2025-budsjettet, men det ble belastet en kostnad tilsvarende -75.000. **POTENT** startet i 2025 og resultatet endte på 5.602 kr. Budsjettet for 2026 er 17.478 kr. **TRACE** startet i 2025, men postdoktor og doktorgradsstudent som skal jobbe på prosjektet begynner høsten 2026. Det er budsjettert med 91.960 kr i 2026.

Forskningsgruppen Næringsøkonomi og økonomisk organisasjonsteori har ingen eksternfinansierte forskningsprosjekter, men deltar i BELONG. **BELONG** har hatt samlede inntekter på 48.471 kr frem til og med 2024. Budsjettet for 2025 var satt til 5.363 kr og resultatet ble 5.363 kr, prosjektet avsluttes i 2026.

Samlet genererte prosjektene inntekter tilsvarende 909.614 kr i 2025, justert for diverse inntekter og avregningen på lønnsbudsjettet endte resultatet for 2025 på 881.723 kr. Marginalt under budsjettet. Som tabell 10 viser, er det betydelige avvik mellom regnskap og budsjett for enkelte prosjekter, slik som CityFreight, mens andre, som Pricing Methane Emission, har små avvik. At summen av avvikene likevel

gir et resultat tett på budsjett er positivt. Budsjettet for TDI-midler er viktig i økonomistyringen til instituttet. TDI-midlene utgjør en viktig del av instituttets reserver og kan brukes både til kronetillegg og administrativ støtte til prosjektene. Midlene kan også brukes til arrangementer og annen forskningsstøtte. For 2026 er det budsjettert at prosjektene vil generere en inntekt tilsvarende 1.932.176 kr og instituttet har budsjettert kostnader tilsvarende 1.416.005 kr, noe som gir et forventet positivt resultat på 516.171 kr for 2026.

5. AKKUMULERTE MIDLER

Instituttet har akkumulerte midler som utgjør instituttets reserver. Disse midlene inkluderer akkumulert underforbruk fra tidligere år (Kap. 2), forskningsmidler (Kap. 4) og midler fra satsingsprogrammet i økonomisk styring (se under).

5.1 Satsingsprogrammet i økonomisk styring

Midlene knyttet til Satsingsprogrammet i økonomisk styring kommer fra NHH Executive og er basert på instituttets bidrag i de to Executive MBA-programmene Økonomisk styring og ledelse (MØST) og Strategisk ledelse (MASTRA). Tildelingen for 2025 var 257.511 kr og kom utelukkende fra MASTRA. Tildeling fra MØST skjer annethvert år. I 2024 var tildelingen 80.246 kr, mot 678.397 kr i 2023. Innsatsen i disse programmene har historisk gitt instituttet en årlig inntekt på mellom 500.000 og 700.000 kr. Lavere overskudd hos NHH Executive de siste årene har imidlertid redusert instituttets tildelinger.

Tabell 12 Økonomisk styring

	Regnskap 2023	Regnskap 2024	Regnskap 2025
Inngående balanse	9 455 686	10 134 083	10 214 329
Overskuddstildeling NHHE	678 397	80 246	257 511
Resultat	10 134 083	10 214 329	10 471 840

Saldo for satsningsprogrammet i økonomisk styring var per 31.12.25 på kr 10.282.167. Midlene som tilføres satsningsprogrammet i økonomisk styring akkumuleres fra år til år. Instituttet har ikke ført noen kostnader her de siste 10-12 årene.

5.2 Totale akkumulerte midler

Ved inngangen til 2026 beløp de totale akkumulerte midlene seg til 19.970.877 kr. Av dette er 925.000 kr avsatt til forskningsgrupper og kan derfor ikke disponeres fritt av instituttet. Fratrukket midlene som er avsatt til forskningsgrupper utgjør instituttets disponible reserver 19.046.000 kr. Disse midlene er ikke planlagt for bruk i 2026. Instituttet klassifiserer dem som reserver, og de er derfor utelatt fra årets budsjett. Ved behov kan instituttet benytte disse midlene. Årsverksprognosen indikerer at instituttet kan få overforbruk på lønnsbudsjettet i kommende år. Satsingsprogrammet i økonomisk styring, det akkumulerte underforbruket og TDI-midlene representerer en risikokapital som gjør det mulig for instituttet å opprettholde sin rekrutteringsplan.

Tabell 13 Akkumulerte midler

	Utgående balanse 2025
Underforbruk drift	1 011 527
Forskningsmidler	8 487 510
Satsingsprogram økonomisk styring	10 471 840
Totalt	**19 970 877**

6. TILDELINGER FRA NHHS INTERNE FONDS

I 2025 sendte instituttets medarbeidere inn 38 søknader og ble tildelt totalt 792.000 kr. Søknadene gjaldt i hovedsak støtte til deltagelse på konferanse med presentasjon av eget paper. To av søknadene gjaldt forskningsopphold og én av søknadene gjaldt underskuddsgaranti til faglig arrangement. I 2024 sendte instituttets medarbeidere 59 søknader og fikk tildelt 1.582.000 kr, tilnærmet dobbelt så mye som i 2025. Hittil i 2026 har instituttets medarbeidere sendt 12 søknader om interne fondsmidler. Disse er ennå ikke ferdig behandlet.