

Økonomirapport 2025

INSTITUTT FOR FORETAKSØKONOMI

NHH



Utarbeidet av Charlotte V. Rundhovde og
Anne Sophie Fredriksen
Vedtatt av instituttstyret xx.xx.2025



INNHALDSFORTEGNELSE

1. INNLEDNING	4
2. DRIFTSBUDSJETT	5
2.1 Inntekter	5
2.1.1 Driftstildeling fra NHH – kr 2.284.000	5
2.1.2 Refusjon lønnskostnader – kr 300.000	5
2.1.3 Andre inntekter – kr 50.000	5
2.2 Kostnader	6
2.2.1 Publikasjonsbonus – kr 400.000	6
2.2.2 Stabsseminarserien – kr 200.000	6
2.2.3 Rekruttering – kr 68.000	6
2.2.4 Doktorgradsstudiet – kr 459.000	6
2.2.5 Tidsskrifter, bøker og aviser – kr 39.000	7
2.2.6 Discussion paper serien og andre trykningsutgifter – kr 95.000	7
2.2.7 Kontorrekvisita, datarekvisita og telefoni – kr 24.000	7
2.2.8 Kompetanseheving og konferansedeltakelse – kr 85.000	8
2.2.9 Ekstrahjelp og overtid – kr 0	8
2.2.10 Geiloseminar og julebord – kr 520.000	8
2.2.11 Andre seminarer og sammenkomster – kr 46.000	8
2.2.12 Bispising og representasjon – kr 66.000	8
2.2.13 Andre kostnader – kr 200.000	9
2.3 Resultat og balanse	9
2.4 Tabell 1: Instituttets driftsbudsjett	10
3. LØNNSMIDLER	10
3.1 Lønn - vitenskapelige stillinger	10
3.1.1 Ordinære stillinger	10
3.1.2 Bistillinger, gjesteforelesere og timelærere	11
3.2 Tabell 2: Instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelig ansatte	11
3.3 Lønn - studentassistenter i bachelorstudiet	12
3.4 Tabell 3: Gruppeundervisning studentassistent	12
4. ANNUM	12
4.1 Annuumsmidler og doktorgradsbonus	12
4.1.1 Likestillingsannuum	13
5. PROSJEKTMIDLER OG TDI-MIDLER	13
5.1 Småforskningsmidler	13
5.2 Interne fondsmidler	13
5.3 TDI-midler	14
5.4 Tabell 4: Instituttets TDI-midler	14

6. INSTITUTE SAMLDE RESERVER	15
6.1 Satsingsprogrammet i bedriftøkonomisk analyse	15
6.2 Tabell 5: Satsingsprogrammet i bedriftøkonomisk analyse	15
6.3 Satsingsprogrammet i økonomisk styring	15
6.4 Tabell 6: Satsingsprogrammet i økonomisk styring.....	16
6.5 Instituttets samlede reserver.....	16
6.6 Tabell 7: Akkumulerte midler	16
6.7 Tabell 8: Midler avsatt til forskningsgrupper.....	16
7. VEDLEGG	17
7.1 Tabell 9: TDI-midler resultat 2020-2024.....	17
7.2 Tabell 10: TDI-midler budsjettert 2025-2028.....	18

1. INNLEDNING

Formålet med dette dokumentet er å gi en oversikt over den økonomiske situasjonen ved instituttet og sette rammer for disponering av midler til ulike tiltak i inneværende år. Dokumentet tar for seg driftsbudsjettet, lønnsbudsjettet, annum, prosjekt og forskningsmidler samt instituttets akkumulerte reserver. Det er en relativt omfattende oppgave å aggregere data fra høyskolens regnskapssystem til noe som er formålstjenlig i informasjons- og beslutningsøyemed på instituttnivå.

Kapittel 2 omhandler driftsbudsjettet. Kapittel 3 omtaler instituttets lønnsbudsjett. Totalt har instituttet tre formelle lønnsbudsjett; lønnsbudsjett for vitenskapelige stillinger, lønnsbudsjett for studentassistenter i bachelorstudiet og lønnsbudsjett for administrative stillinger. Kapittel 4 omhandler annum. Kapittel 5 omhandler prosjektmidler og TDI-midler. Kapittel 6 omhandler instituttets akkumulerte reserver. I vedlegget finnes en tabell som viser TDI-midler per prosjekt. Tallene er oppgitt i nærmeste 1.000.

2. DRIFTSBUDSJETT

2.1 Inntekter

2.1.1 Driftstildeling fra NHH – kr 2.284.000

Instituttet har for 2024 mottatt en driftstildeling fra høyskolen på kr 2.284.000. Dette er midler basert på følgende tildelingskomponenter:

- Basis: kr 150.000
- Bemanning: kr 377.000 (74 årsverk per 22.10.24, à kr 5.100 per årsverk). En nedgang på kr 8.000 sammenlignet med fjoråret.
- Resultatbasert studiepoengproduksjon: kr 962.000 (kr 20 per studiepoeng i 2023). En økning på kr 6.000 sammenlignet med fjoråret.
- Resultatbasert publikasjonspoeng: kr 87.000 (kr 400.000 til omfordeling blant instituttene).
- Resultatbasert doktorgrad: kr 155.000 (kr 25.800 per gjennomført doktorgrad i 2023). En vekst tilsvarende en dobling fra året før.
- Doktorgradsbonus til veileder: kr 150.000 (kr 25.000 per gjennomført doktorgrad i 2023). En vekst tilsvarende en dobling fra året før.
- Driftsmidler doktorgradsstipendiater: kr 190.000 (19 stipendiater per nov 2024, à kr 10.000)¹. En nedgang på kr 10.000 sammenlignet med fjoråret.
- Sårkornmidler til mindre forskningsprosjekt: småforsk: kr 156.000 og likestillingsannuum: kr 57.000, som begge deler er nye komponenter i driftsbudsjettet.

2.1.2 Refusjon lønnskostnader – kr 300.000

Instituttet har årlig mottatt midler for frikjøp av leder i Forskerforbundet tilsvarende 400 timer og 100 timer ekstra for ekstraordinære år. Beløpet har blitt utbetalt etterskuddsvis. I 2024 mottok instituttet kr 68.000 for frikjøp av leder i forskerforbundet, dette var en etterbetaling for 2022. I 2024 ble lønnskostnad tilsvarende 400 timer for leder i Forskerforbundet fordelt mellom HR og instituttet fortløpende gjennom året.

Fra 2025 skal midler for frikjøp igjen bli etterbetalt over driftsbudsjettet, instituttet forventer å motta kr 300.000 for 2025.

2.1.3 Andre inntekter – kr 50.000

Iblant har instituttet andre inntekter i løpet av et år. Dette kan være ekstraordinære tildelinger til instituttet eller til ansatte/miljøer eller spesielle formål, som ikke kan regnes som frie midler for instituttet, men som av tekniske grunner regnskapsføres over instituttets driftsbudsjett. I 2024 mottok instituttet et marginalt beløp i slike andre inntekter.

Det er budsjettert med andre inntekter tilsvarende kr 50.000 i 2025.

¹ Tildelingen gjelder kun stipendiater som mottar lønn over NHH sitt sentrale lønnsbudsjett for stipendiater.

2.2 Kostnader

2.2.1 Publikasjonsbonus – kr 400.000

Budsjettet for publikasjonsbonus er estimert til kr 400.000 i 2025. Beløpet inkluderer bonusutbetalinger til personer som var ansatt ved instituttet i minst 50 % stilling. Utbetalingen baserer seg på publikasjonspoeng opptjent i 2024. Instituttets publikasjonsordning har fra 2018 også inkludert publikasjoner med SNF-affiliering. I 2024 tildelte instituttet ferske publikasjonsbonusmidler tilsvarende kr 324.400, mot kr 377.000 året før.

2.2.2 Stabsseminarserien – kr 200.000

Budsjettet for instituttets seminarserie, inkludert Karl Borch-forelesningen, var i 2024 satt til kr 200.000. Regnskapet endte imidlertid på kr 257.000, hvorav kr 105.000 var knyttet til Karl Borch-forelesningen. Dette er en betydelig økning sammenlignet med 2023, da de totale kostnadene for stabsseminarserien var kr 146.000. Det er vanskelig å budsjettere for stabsseminarserien, ettersom antall seminarer varierer fra år til år. I tillegg er det på budsjetteringspunktet uklart i hvilken grad forskningssentre og -grupper vil bidra med finansiering.

For 2025 er budsjettet igjen satt til kr 200.000, hvorav kr 60.000 er satt av til Karl Borch-forelesning.

2.2.3 Rekruttering – kr 68.000

Rekruttering av senior- og juniorforskere kan inkludere annonsekostnader, seminarkostnader (reise-/ oppholdskostnader, representasjon), flyttekostnader og andre onboardingkostnader. Noen av disse kostnadene betales sentralt, mens andre belastes instituttet. For eksterntfinansierte stillinger dekker ofte det eksterntfinansierte prosjektet kostnadene som ellers ville vært dekket over instituttet.

Instituttet har fokus på rekruttering også på doktorgradsnivå. Instituttet har en ekstra utlysningrunde på høsten, i tillegg til den sentrale utlysningen med søknadsfrist i februar. Etter hvert har høstutlysningen blitt den viktigste utlysningen for oss. Instituttet har de to siste årene arrangert pizzasamling for studenter for å bygge miljø rundt master-profilen Økonomisk analyse i samarbeid med institutt for samfunnsøkonomi og institutt for finans. Denne samlingen tjener også som et ledd i PhD-rekrutteringen. I 2023 brukte instituttet i underkant av kr 8.000 på denne samlingen og i 2024 ble den dekket av institutt for samfunnsøkonomi.

Totalt benyttet instituttet kr 52.000 på rekruttering i 2024. Dette var i hovedsak kostnader knyttet til flytting, «job market talks» og annonsekostnader. I 2023 beløp instituttets rekrutteringskostnader seg også til kr 52.000.

Budsjettet for 2025 er satt til kr 68.000.

2.2.4 Doktorgradsstudiet – kr 459.000

Instituttet mottar en årlig driftstildeling for doktorgradsstipendiatene på kr 10.000 per stipendiat. For 2025 tilsvarer dette totalt kr 190.000, som er kr 10.000 mindre enn i 2024. Midlene blir satt på en egen budsjettenhet for bruk til doktorgradsstudiet og supplert med ordinære driftsmidler ved behov. De totale kostnadene for drift av doktorgradsstudiet kan variere mye fra år til år, i hovedsak som følge av behovet for eksterne kurs, omfanget av doktorgradsstipendiatenes fondssøknader og antall disputaser.

I henhold til instituttets praksis får hver stipendiat tildelt kr 10.000 i annuumsmidler for hele stipendiatperioden, eller kr 2.500 i snitt per år. Utover allokeringen av annuumsmidler dekkes utgifter knyttet til deltakelse ved eksterne kurs via fondstildelinger. I tillegg har instituttet kostnader ved disputaser, øremerkede middager, m.m.

De siste årene har instituttet også hatt utgifter knyttet til placement-aktiviteter/karriereutvikling. I 2024 brukte instituttet totalt kr 553.000 til drift av doktorgradsstudiet. Annuumsmidlene dekket kostnader tilsvarende kr 56.000 i bøker og IT-rekvisita, i tillegg til mindre utgifter til reiser og trykningsutgifter. Instituttet brukte kr 308.000 på utenlandsopphold, konferanser og eksterne kurs for doktorgradsstipendiatene. Tildeling av publikasjonsbonus utgjorde en inntekt på kr 42.000, fordelt på fire doktorgradsstipendiater.

Instituttet hadde syv disputaser i 2024, én mer enn året før. Totale kostnader for disputasene utgjorde tilnærmet kr 112.000. Utgifter til språkvask utgjorde kr 9.000, mot kr 65.000 i 2023. Det ble benyttet kr 24.000 til PhD Karriereplanleggingsseminar. I overkant av kr 43.000 ble brukt til middag med eksterne og interne doktorgradsstudenter. I forlengelsen av ARK-undersøkelsen, ble det i 2022 dannet et PhD-råd ved instituttet. PhD-rådet jobber med sosiale og faglige arrangementet og er et bindeledd mellom stipendiatene og instituttadministrasjonen. Rådet disponerer et budsjett tilsvarende kr 30.000.

For 2025 er det budsjettet med kr 459.000 til doktorgradsstudiet.

2.2.5 Tidsskrifter, bøker og aviser – kr 39.000

Bøkene som betales over instituttets driftsbudsjett er hovedsakelig bøker som anvendes i kurs (gjelder både ansatte i full stilling, vikarer, bistillinger, stipendiater og studentassistenter) eller bøker til ansatte som (ennå) ikke har egne annuumsmidler. Tidsskriftene og avisene er gjort tilgjengelig for alle på miljørommet på instituttet.

Kostnadene for tidsskrifter, bøker og aviser endte på vel kr 55.000 i 2024, som er mer enn året før hvor kostnadene endte på kr 31.000. Instituttet brukte rundt kr 7.000 på tidsskrifter i 2024, mens avis-abonnement utgjorde kr 26.000. Innkjøp av bøker og e-bøker beløp seg til kr 22.000.

Budsjettet for tidsskrifter, bøker og aviser er satt til kr 39.000 i 2025.

2.2.6 Discussion paper serien og andre trykningsutgifter – kr 95.000

Utgiftene til instituttets discussion paper-serie består kun av den årlige abonnementskostnaden til Elsevier/ssrn.com, som ligger på i underkant av kr 70.000. I 2024 beløp kostnaden seg til kr 69.000, mot kr 117.000 i 2023. Det høye beløpet i 2023 skyldes at abonnementskostnaden for 2022 ble periodisert i 2023.

Innsendingsavgifter for konferanse- og tidsskriftsartikler (submission fees) dekkes vanligvis over annuum, men for ansatte som ikke har opptjent annuumsmidler, dekker instituttet kostnadene. I 2024 utgjorde kostnadene kr 28.000, mot kr 10.000 i 2023.

Budsjettet for discussion paper serien og andre trykningsutgifter er satt til kr 95.000 i 2025.

2.2.7 Kontorrekvisita, datarekvisita og telefoni – kr 24.000

I 2024 endte kostnadene til kontorrekvisita, datarekvisita/It-utstyr og telefoni samlet på tilnærmet kr 24.000, mot kr 52.000 i 2023. I 2024 endte kostnaden for kontorrekvisita på kr 9.000, mot kr 8.000 i 2023. Kostnaden for mobiltelefoni endte på kr 15.000 i 2024 og inkluderer kjøp av en ny mobiltelefon og abonnementskostnader. NHH sentralt har startet et prosjekt hvor ansatte skal få tilbud om mobiltelefon og mobilabonnement gjennom arbeidsgiver.

Kjøp av datautstyr utgjorde kr 0 i 2024, mot kr 27.000 i 2023. Normalt belastes kostnader knyttet til telefoni og datautstyr over den enkeltes annuumsmidler eller instituttets IT-budsjett og kun unntaksvis ordinære driftsmidler. Budsjettet for 2025 er satt til kr 24.000, fordelt på kr 12.000 til kontorrekvisita og kr 12.000 til datarekvisita/ringekostnader mobiltelefoni.

2.2.8 Kompetanseheving og konferansedeltakelse – kr 85.000

Iblant har instituttet kostnader knyttet til kompetanseheving og konferansedeltakelse. Det kan for eksempel være pedagogisk kursing for vitenskapelig ansatte og videreutdanning for ansatte i administrasjonen. Dette er imidlertid aktiviteter som for tiden delvis eller helt blir dekket av NHH-sentralt.

I 2024 endte instituttets kostnader for kompetanseheving på kr 78.000. Beløpet inkluderer kostnader knyttet til ansattmobilitet i Milano for deler av administrasjonen, deltakelse på sommerskolen “Large Language Models and Machine Learning” og deltakelse på “Global colloquium on participantcentered learning” ved Harvard. Konferansedeltakelse med presentasjon av paper finansieres normalt over fondstildelinger, og annen konferansedeltakelse belastes over annuumsmidler. Instituttet har imidlertid dekket deltakeravgiften ved arrangementer hvor ansatte ved instituttet representerer NHH. I 2024 endte kostnadene for konferansedeltakelse på tilnærmet kr. 11.000. Instituttet hadde ingen konferansekostnader over drift i 2023.

Budsjettet for 2025 er satt til kr 85.000 for kompetanseheving og konferansedeltakelse.

2.2.9 Ekstrahjelp og overtid – kr 0

Instituttet betaler i løpet av året noe overtid til administrative ansatte, blant annet for kveldsarbeid i forbindelse med konferanser og andre arrangementer, men også for å unngå for mye plusstid når belastningen generelt er stor. Det har de siste årene vist seg å være litt vilkårlig om denne type kostnader har blitt dekket over driftsbudsjettet eller over lønnsbudsjettet. Normalt utgjør kostnadene mellom kr 50.000 og 60.000 og noe mer når det er ekstraordinært mye å gjøre. I 2024 endte kostnadene på kr 38.000 og i 2023 endte de på kr 53.000, driftsbudsjettet og lønnsbudsjettet under ett. Budsjettet for 2025 settes til null da ekstrahjelp og overtid normalt bør belastes lønnsbudsjettet.

2.2.10 Geiloseminar og julebord – kr 520.000

I 2024 arrangerte instituttet Geiloseminaret på Dr. Holms Hotel. Totalt var det 59 deltakere og kostnaden endte på kr 389.000. Instituttet hadde også et julebord i 2024 som fant sted på Grand Selskapslokaler med 60 deltakere. For å imøtekomme statens satser for bespisning betalte deltakerne ved julebordet en egenandel som i gjennomsnitt utgjorde kr 300 per ansatt (kr 250 for PhD studentene og lærlingene og kr 350 for andre ansatte). Totalt utgjorde egenandelen en inntekt på kr 17.000 og kostnaden for julebordet endte på kr 63.000. Instituttet har fått flere nye medarbeidere de siste par årene og økt antall deltakere tilsier at totalkostnaden for arrangementer som julebord og store instituttseminarer blir tilsvarende store.

Budsjettet for 2025 er satt til kr 520.000, fordelt på og kr 420.000 til Geiloseminar og 100.000 til julebord.

2.2.11 Andre seminarer og sammenkomster – kr 46.000

Instituttet avholder tidvis andre seminarer og sammenkomster. Dette kan være fellessammenkomster ved semesterstart, markeringer på campus o.l. I 2024 beløp kostnadene seg til kr 42.000 mens de året før endte på kr 48.000.

Budsjettet for 2025 er satt til kr 46.000.

2.2.12 Bespisning og representasjon – kr 66.000

Bespisning og representasjon inkluderer kostnader knyttet til lunsjer med gjester, gjesteforelesere, timelærere og andre i kantinen eller andre steder, bespisning ved interne møter, o.l. (bespisning av stabsseminargjester dekkes over budsjettet for stabsseminarserien).

I 2024 endte kostnadene på kr 85.000. I 2023 endte kostnadene på kr 58.000 som er noe høyere enn i 2022 hvor kostnadene utgjorde kr 55.000.

Budsjettet for bespisning og representasjon er for 2025 satt til kr 66.000

2.2.13 Andre kostnader – kr 200.000

Andre kostnader er en samlepost for alt annet enn det som er spesifisert over. Regnskapet viser varierende bruk av denne posten. I 2024 ble det ført kr 780.000 og kr 466.000 i 2023 mens det i 2022 ble ført kr 1.124.000 under andre kostnader.

I 2024 består de andre kostnadene av en stor andel reisekostnader som beløper seg til i overkant av kr 500.000. Reiser for ansatte i bistilling og gjesteforelesere utgjør kr 260.000, mens reisekostnader i forbindelse med møter, konferanser og forskningsopphold utgjør resten. Reisekostnader for bistillinger og gjesteforelesere er ikke en kostnadskategori i driftsbudsjettet ettersom det vanligvis føres på instituttets lønnsbudsjett så fremt det er ledige midler der. Reisekostnader i forbindelse med møter og konferanser føres som regel på enkeltes annum, belastes fondsmidler eller på eksterntfinansierte prosjekt dersom reisen er i forbindelse med prosjektet.

I tillegg består de andre kostnadene av tilnærmet kr 127.000 for kjøp av forskningstjenester, kr 29.000 for kjøp/leie av programvare. Det resterende dreier seg i stor grad om møtekostnader som faller utenom kategoriene nevnt tidligere og ellers en rekke mindre beløp. Møtekostnadene gjelder i hovedsak møter i forbindelse med søknadsfasen for eksterntfinansierte forskningsprosjekter. For 2026 vil kostnadskategoriene i økonomirapporten oppdateres slik at de bedre fanger dagens kostnadsbilde.

Det budsjetteres med kr 200.000 i andre kostnader i 2025.

2.3 Resultat

Instituttet hadde inntekter over driftsbudsjett tilsvarende kr 2.018.000 i 2024 og kostnader tilsvarende kr 2.807.000.

Dette betyr at instituttet i 2024 har tæret på reservene tilsvarende kr 793.000. Vi kan ikke fortsette å tære ned reservene i dette tempoet særlig lenge, men til tross for nedtæringen er instituttets reserver fortsatt store. Dette kan forklares med at instituttet særlig de fire siste årene har fått overført et relativt stort underforbruk. For instituttets del skyldes det generelt høye underforbruket de siste årene blant annet oppsamlede frikjøpsmidler og ekstraordinære interne eller eksterne tildelinger til instituttet, ansatte, fagmiljøer eller spesielle formål som har blitt ført over driftsbudsjettet. I dag føres eksterne tildelinger som regel ikke lenger over driftsbudsjettet, men legges i stedet til instituttets TDI-midler. Underforbruket inkluderer også ubenyttede, oppsamlede annuumsmidler. En vesentlig del av de udisponerte midlene må derfor ansees som avsetning til opptjente annuumsmidler som beregnes mot akkumulert underforbruk på annum. Instituttets samlede reserver blir gjort rede for i kapittel 6.

Budsjettert resultat for 2025 er 32 000.

2.4 Tabell 1: Instituttets driftsbudsjett

	Budsjett 2023	Resultat 2023	Budsjett 2024	Resultat 2024	Budsjett 2025
INNETEKTER					
Driftstildeling fra NHH	1 846 000	1 846 000	1 940 000	1 940 000	2 284 000
Refusjon lønnskostnader (frikjøp verv)	200 000	291 000	300 000	68 000	0
Andre inntekter	54 000	269 000	65 000	10 000	65 000
Sum inntekter	2 266 000	2 406 000	2 305 000	2 018 000	2 349 000
KOSTNADER					
Publikasjonsbonus	370 000	377 000	350 000	324 000	400 000
Stabsseminarserien	215 000	146 000	200 000	257 000	200 000
Internasjonal rekruttering/rekruttering	60 000	52 000	80 000	52 000	62 000
Doktorgradsstudiet	220 000	548 000	600 000	544 000	587 000
Ekstrahjelp og overtid	0	0	0	38 000	0
Tidsskrifter, bøker og aviser	44 000	31 000	30 000	55 000	32 000
Tryknings- og distribusjonsutgifter	56 000	127 000	70 000	69 000	95 000
Kontorrekvisita, datarekvisita og telefoni	65 000	52 000	40 000	24 000	24 000
Kompetanseheving og konferansedeltakelse	120 000	53 000	85 000	89 000	85 000
Geiloseminar og julebord	472 000	497 000	550 000	452 000	520 000
Andre seminarer og sammenkomster	40 000	48 000	45 000	42 000	46 000
Bespisning	56 000	58 000	70 000	85 000	66 000
Andre kostnader	200 000	466 000	200 000	780 000	200 000
Sum kostnader	1 918 000	2 455 000	2 320 000	2 811 000	2 317 000
Sum Inntekter	2 266 000	2 406 000	2 305 000	2 018 000	2 349 000
Sum kostnader	1 918 000	2 455 000	2 320 000	2 811 000	2 317 000
Resultat	348 000	-49 000	-15 000	-793 000	32 000

3. LØNNSMIDLER

3.1 Lønn - vitenskapelige stillinger

Instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelige stilling har i 2025 en ramme på kr 47.801.000 og en årsverksramme på 39,5. Årsverksrammen kan overtrekkes med ytterligere to årsverk.

3.1.1 Ordinære stillinger

Ordinære vitenskapelig ansatte i 100 % stilling eller andre stillingsbrøker, ansatte i formelle bistillinger, på timekontrakt eller honorarkontrakter, gjesteforelesere, vitenskapelige assistenter, eksterne som fungerer som intern sensor og lignende avlønnes alle over instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelige stillinger. I tillegg lønnes studentassistenter på masterstudiet og instituttets bachelorassistent som er ansatt i 25% stilling som koordinator for studentassistentene i bachelorstudiet over instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelige stillinger.

3.1.2 Bistillinger, gjesteforelesere og timelærere

I 2024 utgjorde reisekostnadene for bistillinger ført på lønnsbudsjettet i underkant av kr 574.000, i tillegg ble det ført reisekostnader tilsvarende i overkant av kr 260.000 på instituttets driftsbudsjett, som til sammen utgjør kr 834.000 i reisekostnader for bistillinger og gjesteforelesere. I 2023 var reisekostnadene for bistillinger og gjesteforelesere tilsvarende kr 497.000.

I 2024 benyttet instituttet kr 746.000 i lønnskostnad for gjesteforelesere og timelærere, hvorav kr 83.000 er knyttet til honorar til gjesteforelesere og 662.000 er knyttet til vikarer/timelærere. I 2023 var de tilsvarende beløpene henholdsvis kr 1.157.000, kr 406.000 og kr 751.000. For å kunne utbetale honorar på en effektiv og profesjonell måte over ledige lønnsmidler, oppfordres staben til å melde inn gjesteforelesere (og timelærere) i forkant til administrasjonssjef.

3.2 Tabell 2: Instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelig ansatte

	Resultat 2023	Resultat 2024
Lønn faste ansatte - inkl. sosiale kostnader	33 599 034	30 497 809
Tillegg faste ansatte		271 337
Prosjektfinansierte stillinger: Lønn faste ansatte (motpost til frigjort lønn på 5699)	1 249 803	1 565 256
Egenfinansierte stillinger: Egeninnsats faste ansatte (tilsvarer lønn ført på prosjekt)	3 628 856	5 317 633
Faste ansatte	38 477 693	37 652 035
Bistillinger	3 093 742	4 511 285
Postdoktorer	6 417 778	4 397 381
Forsker	69 426	19 751
Vikarer/hjelpelærere	648 375	662 256
Studentassistenter	95 379	363 415
Gjesteforelesere	249 685	83 812
Sensorer	484 223	427 144
Egenfinansierte stillinger: Egeninnsats midlertidig ansatte (tilsvarer lønn ført på prosjekt)	720 479	873 507
Midlertidig ansatte	11 779 088	11 338 551
Kjøp av undervisningstjenester	235 632	149 434
Kjøp av andre tjenester	235 632	149 434
Reisekostnader eksterne	497 073	573 690
Møtekostnader eksterne		4 687
Annen personalkostnad	497 073	578 377
Refusjon sykepenger/foreldrepenger/lønnskostnad	1 195 159	1 047 997
Refusjon arbeidskraft (frikjøp)	1 117 221	
Diverse refusjoner internt (inntekt)	32 396	10 000
Diverse refusjoner	2 344 776	1 057 997
Saldo per 31.12	48 644 710	48 660 400

3.3 Lønn - studentassistenter i bachelorstudiet

Instituttene ved NHH mottar øremerkede tildelinger til avlønning av kursassistenter i bachelorprogrammet. Disse midlene føres på en egen budsjettenhet for lønn. I 2024 mottok hvert av instituttene ved høyskolen kr 212.000 for hvert hele bachelorkurs, kr 106.000 for hvert halve og kr 309.000 for dublerede kurs. Tildelingen for BED1 som deles mellom Institutt for foretaksøkonomi og Institutt for regnskap, revisjon og rettsvitenskap er lagt til sistnevnte. Instituttene kan i tillegg søke om midler til bruk i valgfagkurs.

Fra 2024 får instituttet også tildeling for NHH sitt nye bachelorprogram, BEDS. Total tildeling til institutt for foretaksøkonomi for både BØA og BEDS for 2025 utgjør kr 1.550.000, hvorav kr 1.415.000 er øremerket BØA mens kr 135.000 er øremerket BEDS. I 2024 mottok instituttet kr 1.274.000 og brukte kr 1.511.000. Overforbruket på kr 237.000 står i kontrast til 2023 hvor instituttet hadde et underforbruk på kr 38.000. Overforbruket har normalt blitt dekket over instituttets lønnsbudsjett for vitenskapelige stillinger, men de siste årene har det blitt dekket av høyskolen sentralt.

3.4 Tabell 3: Gruppeundervisning studentassistent

	Budsjett 2023	Resultat 2023	Budsjett 2024	Resultat 2024	Budsjett 2025
INNETEKTER					
Diverse refusjoner internt (inntekt)	1 166 000	1 166 000	1 637 905	1 273 679	1 550 000
Sum inntekter	1 166 000	1 166 000	1 637 905	1 273 679	1 550 000
KOSTNADER					
Analyse og lineær algebra	39 984	67 450	56 450	44 829	43 500
Anvendt metode	76 958	116 912	105 900	86 873	90 700
Bedriftsøkonomiske beslutninger	257 347	246 406	240 640	354 867	350 000
BEDS	0	0	500 000	63 055	135 300
Forkurs i matematikk	37 840	28 507	33 600	31 050	33 500
Investering og finans	143 706	95 483	101 000	119 394	116 000
Matematikk for økonomer	277 190	236 900	247 000	424 091	406 000
Statistikk for økonomer	416 376	331 719	347 500	382 591	375 000
Diverse lønn studentassistenter	1 278	4 462	5 815	4 262	
Sum kostnader	1 250 679	1 127 840	1 637 905	1 511 013	1 550 000
Saldo per 31.12	-84 679	38 160	0	-237 334	0

4. ANNUM

4.1 Annuumsmidler og doktorgradsbonus

De fleste medarbeiderne ved instituttet har opparbeidet seg annuumsmidler og noen har også opparbeidet seg doktorgradsbonus. Doktorgradsbonus utgjør kr 25.000 per uteksaminert kandidat og tildeles hovedveileder året etter at kandidaten har fått godkjent avhandlingen. Ordinære annuumsmidler opptjenes gjennom tildelt publikasjonsbonus fra instituttet eller NHH sentralt, og noen ganger gjennom tildelte midler fra ulike forskningsprosjekter, eller fra tjenester som er utført for andre enheter.

Alle slike doktorgradsbonuser og annuumsmidler blir tilført instituttet og ligger normalt under instituttets driftsbudsjett. Ved inngangen til hhv 2025 og 2024 utgjorde ubenyttede "trekkrettigheter" følgende:

	2022	2023	2024	2025
Annumsmidler og doktorgradsbonus	2 622 000	2 520 000	2 454 000	2 482 000

Oversikten viser at beholdningen av annuumsmidler og doktorgradsbonus økte med kr 28.000 fra 2024 til 2025. Instituttet har bundet opp svært store beløp som i hovedsak skyldes ordning med publikasjonsbonus. Dette gjør at instituttet bør ha solide økonomiske reserver for å kunne møte de fremtidige forpliktelser som incentivordningen medfører.

4.1.1 Likestillingsannum

Fra og med 2025 er administrasjonen av likestillingsannum flyttet til instituttet. Midlene fordeles etter antall kvinner som tilfredstiller kriteriene. Kvinnelig postdoktorer og førsteamanuenser tildeles et årlig annum på kr 25.000 for videre kvalifisering i tre år. I tillegg kan et årlig annum tildeles for ytterligere år basert på søknad fra kvinner som aktivt jobber mot kvalifisering. Budsjettbevilgningen til likestillingsannum for 2025 er kr 57.000.

5. PROSJEKTMIDLER OG TDI-MIDLER

Instituttet er ansvarlig for ulike prosjektmidler. Dette inkluderer småforsksmidler, interne fondsmidler og midler knyttet til løpende eksternfinansierte forskningsprosjekter. Midler knyttet til løpende eksternfinansierte prosjekter håndteres av instituttet, i samarbeid med Forskningsadministrativ avdeling.

5.1 Småforsksmidler

Høsten 2024 ble det gjennomført en del endringer i rutinene for Småforsk. Småforsksmidlene fordeles i 2025 per institutt relativt til antall årsverk i fastlønnsrammen. Instituttet fikk en Småforsk-tildeling på kr 156.000 for 2025. Søknadsprosessen for Småforsk skjer hver høst og Småforsk-tildelinger må benyttes innen kalenderåret. Søknadsbehandling og tildelingen håndteres av instituttet.

For 2025 hadde instituttet syv søknader om Småforsksmidler, hvorav én ble avvist. De seks gjenværende søknadene ble tildelt Småforsksmidler tilsvarende kr. 250.000, der kr.156.000 kommer fra Småforskbudsjettet og de resterende kr. 94.000 kommer fra annum og instituttets driftsmidler.

5.2 Interne fondsmidler

Hittil i 2025, der to av tre søknadsrunder er gjennomført, har instituttet sendt 29 søknader om interne fondsmidler. Alle søknadene ble godkjent, og instituttet fikk tildelt midler på totalt kr 643.000. Søknadene gjelder i hovedsak støtte til å delta på konferanse med presentasjon av eget paper. En av søknadene hittil i 2025 gjelder underskuddsgaranti til faglig arrangement. Totalt i 2024 sendte instituttet 59 søknader, fordelt på 50 søknader om deltakelse ved konferanse, fem søknader om forskningsopphold og fire søknader om underskuddsgaranti til faglige arrangement. I 2024 fikk instituttet tildelt fondsmidler tilsvarende kr 1.582.000.

5.3 TDI-midler

Instituttet har i løpet av de siste par årene fått en stor portefølje av eksternfinansierte prosjekter hvor vi enten er prosjekteier eller partner. Porteføljen inkluderer blant annet NTRANS, Nord H2ub, RenewHydro, Climate future, HyValue, POTENT, Interplay, MarTrans med mer. Det føres egne prosjektrekskap for alle eksternfinansierte prosjekter.

I tillegg føres det et regnskap for TDI-midler som er summen av inntekter og kostnader, der inntekter er det instituttet mottar i kompensasjon for indirekte kostnader (for eksempel kostnader til administrasjon, lønn, HR og eiendom i tilknytning til stillingen) og kostnader er det instituttet må skyte inn i egenfinansiering (for eksempel prosjekter der instituttet finansierer en doktorgradsstudent eller postdoktor som jobber på prosjekt). I tillegg må instituttet bære kostnadene for eventuelle vikarmidler i form av bistillinger eller lignende. Instituttet bærer også risikoen for underskudd. Størrelsen på inntektene og kostnadene varierer sterkt mellom ulike prosjekter og er blant annet avhengig av hvilke stillingskategorier som inngår. Ulike typer stillinger har ulike rundsumbevilgninger fra Norges forskningsråd og EU. Prosjekter som finansierer doktorgradsstillinger er mest lønnsomme for instituttet, mens rundsumbevilgningen for andre stillingskategorier ikke alltid dekker den totale lønnskostnaden.

Det er instituttet som disponerer TDI- midlene. I den grad summen er positiv, er midlene ment å gå tilbake til de forskningsmiljøene som genererte inntektene, men ikke nødvendigvis til det spesifikke prosjektet som har generert dem. Instituttet fikk for første gang beregnet TDI-midler i 2020. TDI-midlene føres på en egen budsjettenhet.

Ved utgangen av 2024 hadde instituttet et overforbruk på kr 1.864.000, sammenlignet med året før hvor vi hadde et underforbruk på kr 1.650.000. Saldo ved inngangen til 2025 var kr 3.260.000, en betydelig reduksjon fra inngangen til 2024 hvor saldo var kr 5.126.000. Fra 2024 ble ikke lengre refusjon lønnskostnader godskrevet TDI-midlene, men istedet ført på instituttets lønnsbudsjett. Dette kan forklare overforbruket i 2024. Det har også blitt vedtatt endringer som gjør at kronetillegget for prosjektledere nå kan dekkes over instituttets lønnsbudsjett og i 2025 vil kronetillegget for prosjektledere belastes instituttets lønnsbudsjett istedenfor instituttets TDI-midler.

For 2025 er det budsjettert med et underforbruk på kr 1.026.000. Når man legger til underforbruket fra tidligere år, er det budsjettert med en saldo ved utgangen av 2025 på kr 4.289.000 i ubrukte midler. Dette beløpet tar ikke høyde for bruk av vikarmidler og lignende til erstatning for frikjøpte medarbeidere.

5.4 Tabell 4: Instituttets TDI-midler

	Resultat 2023	Resultat 2024	Budsjett 2025	Budsjett 2026
Sum inntekter	6 937 756	9 752 005	10 880 533	10 678 759
Sum kostnader	5 287 742	11 616 027	9 854 120	9 595 383
Resultat uten inngående balanse	1 650 014	-1 864 021	1 026 414	1 083 376
Inngående balanse	3 476 386	5 126 400	3 262 379	4 288 792
Utgående balanse	5 126 400	3 262 379	4 288 792	5 372 168

I tabell 9 og 10 vist i vedlegget er det en oversikt over inntekter og utgifter per prosjekt. Prosjekter som kun tildeles driftsmidler, genererer ikke TDI midler og er derfor ikke inkludert.

6. INSTITUTTETS SAMLEDE RESERVER

Instituttet har akkumulerte midler som utgjør instituttets sparepenger. Disse midlene inkluderer midler fra satsingsprogrammet i bedriftsøkonomisk analyse, satsingsprogrammet i økonomisk styring, TDI-midler, insentivmidler /RBO midler fra EU prosjekter og akkumulert underforbruk fra tidligere år. I tillegg har instituttet noen reserver som er avsatt til forskningsgrupper, dette gjelder restmidler IAEE-ENE og restmidler ved Center for Shipping and logistics.

6.1 Satsingsprogrammet i bedriftsøkonomisk analyse

Midler knyttet til Satsingsprogrammet i bedriftsøkonomisk analyse har blitt tilført instituttet av NHH Executive på grunnlag av instituttets engasjement i Kraftanalytikerstudiet.

De siste årene har det verken vært kostnader eller inntekter ved Kraftanalytikerstudiet, bortsett fra en overføring til Institutt for finans på kr 789.700, tilsvarende halvparten av beholdningen per 31.12.12. Saldo per 31.12.24 var kr 790.000. Det er heller ikke budsjettert med kostnader eller inntekter i 2025. I 2022 innstilte instituttet to personer til midlertidige postdoktorstillinger i bedriftsøkonomisk analyse som en satsing under dette programmet. Dersom instituttet overskrider lønnsbudsjettet i 2025, vil overskytende lønnskostnader knyttet til postdoktorsatsingen bli dekket av midlene fra satsingsprogrammet i bedriftsøkonomisk analyse.

6.2 Tabell 5: Satsingsprogrammet i bedriftsøkonomisk analyse

	Budsjett 2023	Resultat 2023	Budsjett 2024	Resultat 2024	Budsjett 2025
INNTEKTER					
Inngående balanse	789 700	789 700	789 700	790 000	790 000
Overskuddstildeling NHHE	0	0	0	0	0
Sum inntekter	789 700	789 700	789 700	790 000	790 000
Sum kostnader	0	0	0	0	0
Differanse (overføres til påfølgende år)	789 700	789 700	789 700	790 000	790 000

6.3 Satsingsprogrammet i økonomisk styring

Midler knyttet til Satsingsprogrammet i økonomisk styring kommer fra NHH Executive på grunnlag av instituttets engasjement i de to Executive MBA programmene Økonomisk styring og ledelse (Møst) og Strategisk ledelse (Mastra). I de siste par årene har vi også mottatt overskuddstildeling på bakgrunn av engasjement i Executive MBA programmet Seafood.

Innsatsen i disse programmene har lenge gitt instituttet en årlig inntekt på mellom kr 500.000 og kr 700.000. Tildelingen for 2024 endte på kr 80.246 og er generert av programmet Økonomisk styring og ledelse. Avviket skyldes at programmets overskudd varierer avhengig av om det er en programleder fra instituttet som har ledet programmet eller ikke. Dersom programlederen er fra instituttet, tilfaller en større andel av overskuddet instituttet. Midlene som tilføres satsningsprogrammet i økonomisk styring akkumuleres fra år til år. Instituttet har ikke ført noen kostnader her de siste 10-12 årene. Saldo for satsningsprogrammet i økonomisk styring var per 31.12.24 på kr 10.214.329.

Instituttet budsjetterer med en inntekt på kr 500.000 i 2025. Det betyr at instituttet vil kunne ha ca. kr 10,7 mill. til disposisjon over Satsingsprogrammet i økonomisk styring i 2026.

6.4 Tabell 6: Satsingsprogrammet i økonomisk styring

MØST/MASTRA/SEAFOOD	Budsjett 2023	Resultat 2023	Budsjett 2024	Resultat 2024	Budsjett 2025
INNETEKTER					
Inngående balanse	9 432 100	9 455 091	10 133 488	10 133 488	10 213 734
Overskuddstildeling NHHE	500 000	678 397	500 000	80 246	500 000
Sum inntekter	9 932 100	10 133 488	10 633 488	10 213 734	10 713 734
Sum kostnader	0	0	0	0	0
Differanse (overføres til påfølgende år)	9 932 100	10 133 488	10 633 488	10 213 734	10 713 734

6.5 Instituttets samlede reserver

De samlede reservene til instituttet beløper seg til i overkant av kr 20.402.000 ved inngangen til 2025.

En del av de akkumulerte midlene, kr 860.0000, er midler avsatt til forskningsgrupper og kan ikke disponeres fritt av instituttet. Det er budsjettet en bruk tilsvarende kr 324 000 av disse midlene i 2025, de resterende er satt til side som reserverer til fremtidige år, se tabell 8.

I overkant av kr 1.220.000 av TDI-midlene er budsjettet for 2025. Det resterende utgjør instituttets sparepenger og beløper seg til kr 18.321.000, dette er akkumulerte midler som ikke er budsjettet for 2025 og heller ikke avsatt til forskningsgrupper. I 2025 ble det gjort en endring i budsjetteringen av instituttets reserver, nå blir midler som instituttet ikke har planlagt å bruke i inneværende år lagt i budsjettet i en periode 13, vist ved *Reserver (periode 13)* i tabell 7 under. Dette er midler som instituttet anser som sparepenger og dermed ikke har inkludert i inneværende budsjettperiode. Ved behov kan instituttet benytte disse midlene. Årsverksprognosen tilsier at instituttet kan få overforbruk på lønnsbudsjettet i årene som kommer. Satsingsprogrammet i økonomisk styring og akkumulert underforbruk tidligere år representerer en risikokapital som tillater instituttet å drive en ekspansiv rekrutteringspolitikk.

6.6 Tabell 7: Akkumulerte midler

	Budsjett 2025	Reserver (periode 13)	Sum
TDI midler	1 220 281	3 107 958	4 328 239
Satsingsprogram bedriftøkonomisk analyse		790 000	790 000
Satsingsprogram økonomisk styring		10 214 329	10 214 329
Insentivmidler -/RBO midler fra EU - prosjekter		773 000	773 000
Akkumulert underforbruk tidligere år		3 436 200	3 436 200
Sum akkumulerte midler	1 220 281	18 321 487	19 541 768

6.7 Tabell 8: Midler avsatt til forskningsgrupper

	Budsjettet for 2025	Ikke budsjettet	Sum
Restmidler IAEE-ENE	71 653	536 781	608 434
Restmidler CSL	252 462	0	252 462
Sum akkumulerte midler	324 115	536 781	860 896

7. VEDLEGG

7.1 Tabell 9: TDI-midler resultat 2020-2024

	Resultat 2020-2022	Resultat 2023	Resultat 2024
5621 Gaveprofessorat Rederiforeningen - INNTEKTER	248 287	0	0
5621 Gaveprofessorat Rederiforeningen - KOSTNADER	40 648	0	120 552
Resultat Gaveprofessorat Rederiforeningen	207 639	0	-120 552
568077 NoCeT - INNTEKTER	15 624 162	1 111 227	2 566 880
568077 NoCeT - KOSTNADER inkl. kronetillegg	13 273 164	1 269 866	2 700 544
Resultat NoCeT	2 350 998	-158 639	-133 664
568093 NTRANS - INNTEKTER	4 063 651	698 936	1 414 608
568093 NTRANS - KOSTNADER inkl. kronetillegg	3 621 931	314 440	1 530 548
Resultat NTRANS	441 720	384 496	-115 941
568094 TAXLOOP - INNTEKTER	2 517 451	784 193	71 677
568094 TAXLOOP - KOSTNADER	1 526 219	-8 183	337 519
Resultat TAXLOOP	991 233	792 376	-265 842
568096 CityFreight - INNTEKTER	2 136 813	792 420	117 600
568096 CityFreight - KOSTNADER	2 056 140	532 677	117 600
Resultat CityFreight	80 673	259 743	0
568237 Gaveprofessorat Argentum - INNTEKTER		917 047	788 302
568237 Gaveprofessorat Argentum - KOSTNADER		135 204	785 919
Resultat Gaveprofessorat Argentum		781 843	2 383
568241 Pricing Methane Emissions - INNTEKTER		0	329 693
568241 Pricing Methane Emissions - KOSTNADER		0	367 940
Resultat Pricing Methane Emissions		0	-38 247
569613 TAXGLOBAL - INNTEKTER	743 253	137 154	
569613 TAXGLOBAL - KOSTNADER	854 147	-40 629	
Resultat TAXGLOBAL	-110 894	177 783	0
569617 TAXFAIR - INNTEKTER		293 320	531 379
569617 TAXFAIR - KOSTNADER		274 737	509 843
Resultat TAXFAIR		18 583	21 536
5680025 HyValue - INNTEKTER		540 446	1 575 552
5680025 HyValue - KOSTNADER inkl. kronetillegg		585 861	1 885 741
Resultat HyValue		-45 416	-310 189
5680028 BELONG - INNTEKTER			75 600
5680028 BELONG - KOSTNADER			75 600
Resultat BELONG			0
5680030 - Nord_H2ub - INNTEKTER			95 200
5680030 - Nord_H2ub - KOSTNADER			95 200
Resultat Nord_H2ub			0
5680009 Climate Futures - INNTEKTER	1 256 070	1 663 014	2 169 475
5680009 Climate Futures - KOSTNADER	1 572 108	1 686 815	2 285 569
Resultat Climate Futures	-316 038	-23 802	-116 094
Diverse inntekter (IK)	663 603	0	9 232
Andre kostnader	-1 857 823	-536 953	-798 355
Totalt	2 451 110	1 650 014	-1 865 733

7.2 Tabell 10: TDI-midler budsjettert 2025-2028

	Budsjett 2025	Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028
568077 NoCeT - INNTEKTER	798 967	0	0	0
568077 NoCeT - KOSTNADER	881 263	0	0	0
Resultat NoCeT	-82 296	0	0	0
568093 NTRANS - INNTEKTER	1 038 142	922 782	201 823	0
568093 NTRANS - KOSTNADER	1 081 463	966 103	227 093	0
Resultat NTRANS	-43 321	-43 321	-25 271	0
568094 TAXLOOP - INNTEKTER	320 040	0	0	0
568094 TAXLOOP - KOSTNADER	225 958	0	0	0
Resultat TAXLOOP	94 082	0	0	0
568096 CityFreight - INNTEKTER	468 404	400 978	0	0
568096 CityFreight - KOSTNADER	390 352	331 599	0	0
Resultat CityFreight	78 052	69 380	0	0
568237 Gaveprofessorat Argentum - INNTEKTER	481 045	481 045	481 045	240 553
568237 Gaveprofessorat Argentum - KOSTNADER	340 302	340 302	340 302	170 151
Resultat Gaveprofessorat Argentum	140 743	140 743	140 743	70 402
568241 Pricing Methane Emissions - INNTEKTER	797 809	1 355 547	1 095 206	740 624
568241 Pricing Methane Emissions - KOSTNADER	637 522	1 197 934	871 700	588 357
Resultat Pricing Methane Emissions	160 287	157 613	223 506	152 267
569617 TAXFAIR - INNTEKTER	213 436	0	0	0
569617 TAXFAIR - KOSTNADER	201 657	0	0	0
Resultat TAXFAIR	11 779	0	0	0
569623 POTENT - INNTEKTER	278 957	669 497	669 497	390 540
569623 POTENT - KOSTNADER	272 662	654 389	654 389	381 727
Totale TDI midler per prosjekt	6 295	15 108	15 108	8 813
5680025 HyValue - INNTEKTER	1 870 349	1 579 168	1 117 728	1 898 596
5680025 HyValue - KOSTNADER	1 752 343	1 391 781	930 341	1 693 865
Resultat HyValue	118 006	187 387	187 386	204 731
5680028 BELONG - INNTEKTER	184 407	37 817		
5680028 BELONG - KOSTNADER	135 937	25 956		
Resultat BELONG	48 471	11 861		
5680029 RenewHydro - INNTEKTER	1 348 716	2 062 956	1 841 184	1 974 247
5680029 RenewHydro - KOSTNADER	1 316 852	1 970 385	1 791 976	1 899 021
Resultat Renew Hydro	31 864	92 571	49 208	75 226
5680030 Nord_H2ub - INNTEKTER	566 859	566 859	94 477	
5680030 Nord_H2ub - KOSTNADER	462 790	462 790	77 132	
Resultat Nord_H2ub	104 069	104 069	17 345	
5680031 MarTrans - INNTEKTER	601 467	601 467	601 467	468 404
5680031 MarTrans - KOSTNADER	476 701	476 701	476 701	374 830
Resultat MarTrans	124 767	124 766	124 766	93 575
5680032 Interplay - INNTEKTER	410 870	721 350	721 350	832 332
5680032 Interplay - KOSTNADER	391 759	641 531	641 531	787 204
Resultat Interplay	19 111	79 818	79 818	45 128
5680009 Climate Futures - INNTEKTER	1 501 065	1 279 294	968 814	726 610
5680009 Climate Futures - KOSTNADER	1 286 561	1 135 913	925 007	693 755
Resultat Climate Futures	214 504	143 381	43 807	32 855
Diverse inntekter	0	0	0	0
Andre kostnader	0	0	0	0
Totalt	1 026 414	1 083 376	856 418	682 998