



NHH, torsdag 14 august 2025

## Velkomstuken for nye bachelorstudenter: Caseoppgave

Forfattere: Alexander W. Cappelen

Denne dagen skal dere jobbe med case. Det er satt av tid til arbeid i grupper på campus fra 11:30-14:30. Etter det skal dere presentere caseløsningen og diskutere denne med tidligere NHH studenter (alumni). Det er ikke behov for å starte på arbeidet før dere møter i grupper på torsdag. Det vil være NHH-studenter og ansatte tilgjengelige på campus for å hjelpe dere.

Under finner dere en plan for dagene og forslag til hvordan dere kan disponere tiden, men det er selvsagt lov å tilpasse timeplanen og oppgavene slik dere selv vil. Det viktigste er at dere får et godt samarbeid i gruppen, og rekker å diskutere noen av problemstillingene. Vi forventer ikke at dere skal komme gjennom alle spørsmålene - så velg de spørsmålene som dere synes er mest interessante. Ikke glem å sette av tid til lunsj.

- |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:00-11:30 | Informasjon om caseoppgaven og inndeling i grupper                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11:30-14:30 | Casearbeid i grupper: Husk lunsj på vei til grupperommene. Les caset og hele oppgaveteksten. Tenk gjennom hva dere kan bidra med til de forskjellige spørsmålene og viktige elementer som dere vil diskutere i gruppen. Løs caset i fellesskap. Forbered presentasjon og fordel presentasjonen mellom dere. |
| 14:30-16:00 | Presentasjon for alumni i grupperommet                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### Læringsmål for caseoppgaven

Det overordnede målet med caseoppgaven er å gi dere en første øvelse i å tenke som økonomer og ledere. Årets case handler om det grønne skiftet, og tar utgangspunkt i Equinors arbeid med omstillingen til et mer bærekraftig energisystem.

### Slik jobber dere med caset:

Caseoppgaven inneholder ulike oppgaver knyttet til temaet, og dere står fritt til å velge hvilke dere ønsker å jobbe med. Vi anbefaler at dere velger oppgaver dere synes er spennende og utfordrende.

Dere står fritt til å søke etter ytterligere informasjon og perspektiver på nettet når dere arbeider med caseoppgavene.

Et viktig poeng når dere jobber med case er at *casediskusjonen* er mye viktigere enn å komme frem til et «riktig svar». De aller fleste caseoppgavene har heller ikke ett korrekt svar. Det finnes mange gode svar og dere må argumentere for det dere tenker er den beste løsningen.

### **Sammenheng med studiene på NHH:**

Caseoppgaven er en del av emnet SAM1a – Etikk, økonomi og bærekraft, som dere har i første semester.

Presentasjonen dere jobber med i løpet av casedagen vil bli brukt i undervisningen i KOM1 – Kommunikasjon og kunstig intelligens, så dette arbeidet blir viktig å ta med seg videre.

### **Presentasjon for alumni**

Fra kl. 14:30 til kl. 16:00 skal dere presentere caset dere har jobbet med for NHH alumni. Forbered en 10-15 minutters presentasjon. Bruk gjerne PowerPoint. Vanligvis tar det ca. to til tre minutter å forklare et lysbilde, så pass på at dere ikke har for mange lysbilder.

Før dere begynner den faglige delen av presentasjonen med alumni må dere introdusere dere (navn, hvor dere kommer fra, forventninger/tanker rundt de neste årene på NHH og veien videre).

Den faglige delen av presentasjon kan dekke alle eller bare noen utvalgte deler av caseoppgaven. Velg det dere synes er mest interessant.

Samtalen med alumni er en god mulighet til å lære mer om hvordan det er å være NHH-student – og om alle mulighetene man får etter at man er ferdig på NHH. Forbered gjerne noen spørsmål som dere kan stille NHH alumni om deres erfaring fra NHH. Disse spørsmålene trenger ikke bare å handle om fag. De kan også handle om hvordan det var å være student på NHH – hvordan la de opp studiehverdagen, har de noen tips om fag eller læring, hva har de hatt mest utbytte av, osv.? Spørsmålene kan også handle om deres karriere og jobb etter NHH.

Vi trekker ut tre grupper som vinner en premie; dere må derfor også sende presentasjonen til [trond.johannessen@nhh.no](mailto:trond.johannessen@nhh.no). På førstesiden må dere huske å få med navnene på alle som har bidratt.

## Det grønne skiftet i vår skjærgård

Klimaendringene og behovet for bærekraftige løsninger setter energisektoren under press. Det grønne skiftet – overgangen fra fossile brensler som olje, gass og kull til energikilder med lave klimagassutslipp – er både nødvendig og krevende. Som en av verdens ledende olje- og gassnasjoner spiller Norge en nøkkelrolle i denne omstillingen, ikke minst gjennom selskapet Equinor.

Equinor, tidligere Statoil, er en global energigigant med dype røtter i norsk olje- og gassproduksjon. De siste årene har selskapet trappet opp arbeidet med å tilpasse virksomheten til et mer bærekraftig energisystem. En av de mest sentrale satsingene er karbonfangst og -lagring (CCS) – en teknologi som fanger CO<sub>2</sub> fra industrielle prosesser og lagrer den trygt under bakken. CCS er avgjørende for å nå klimamålene i Parisavtalen, særlig for utslippskilder som sement- og stålproduksjon, der fornybar energi ikke er et fullgodt alternativ.

Equinor har vært pioner på området i over 30 år, blant annet gjennom lagring av CO<sub>2</sub> på Sleipner-feltet i Nordsjøen. Nå satser selskapet tungt på CCS som en del av strategien for å nå netto nullutslipp innen 2050. Blant de mest ambisiøse prosjektene er *Northern Lights* – et samarbeid med Shell og TotalEnergies – som planlegges satt i drift rett utenfor Bergen. Teknologien er moden og demonstrert, men veien videre handler om kommersialisering: å gjøre CCS lønnsomt uten omfattende offentlig støtte.

# Caseoppgaver – Det grønne skiftet

Her finner dere fem oppgaver knyttet til temaene bærekraft, økonomi, finans og etikk i det grønne skiftet. Oppgavene bygger på foredraget om Equinor og de korte innleggene om normative spørsmål, forbrukeratferd og finansiell økonomi.

Velg én av oppgavene dere ønsker å jobbe med i gruppen. Det viktigste er ikke å finne «fasiten», men å diskutere problemstillingene grundig og begrunne egne vurderinger og valg.

## Oppgave 1 – Norges rolle i olje- og gassproduksjon

Bør Norge redusere eller avvikle sin olje- og gassproduksjon for å gå foran i det grønne skiftet og inspirere andre land? Hvordan bør vi vurdere situasjonen dersom andre – mindre bærekraftsorienterte – land øker sin produksjon når vi reduserer vår? Kan det i så fall forsvares å opprettholde produksjonen?

## Oppgave 2 – Equinors ansvar i det grønne skiftet

Equinor er et børsnotert selskap med stor betydning for Norges energipolitikk og for det grønne skiftet. Hvilket ansvar har selskapet for å drive fram omstillingen mot et mer bærekraftig energisystem? Bør Equinor satse tungt på prosjekter som vindkraft eller Carbon Capture and Storage (CCS), selv om lønnsomheten er usikker? Hvem bør ha størst innflytelse på hvordan selskapet tar ansvar – ledelsen, investorene eller staten? Bør det ha betydning for vurderingene at staten eier om lag 70 % av aksjene i selskapet, og hvordan bør hensynet til klima, arbeidsplasser og aksjonærverdier veies opp mot hverandre?

## Oppgave 3 – Forbrukernes rolle i det grønne skiftet

Hvilken rolle kan og bør forbrukerne ha i det grønne skiftet? Hvorfor er det ofte et gap mellom klimaengasjement og faktisk adferd? Hva kan bedrifter og myndigheter gjøre for å gjøre bærekraftige valg enklere? Påvirker teknologiske løsninger som CCS hvordan vi bør tenke om forbrukeransvar?

## Oppgave 4 – Finansielle valg i det grønne skiftet

Hvordan bør store investeringer i det grønne skiftet – for eksempel innen vindkraft, hydrogen eller CCS – vurderes fra et finansielt perspektiv? Hvilke risikoer og muligheter følger med slike satsinger, og hvordan kan de finansieres på en bærekraftig måte?