

# NHH alumni

Trine Elertsen

Kan endringer i mikro forklare endringsproblemeri makro?

# Hva utløser endringsbehov i min verden?

1. Krise

1. Tilpasning/forebygging/kontroll

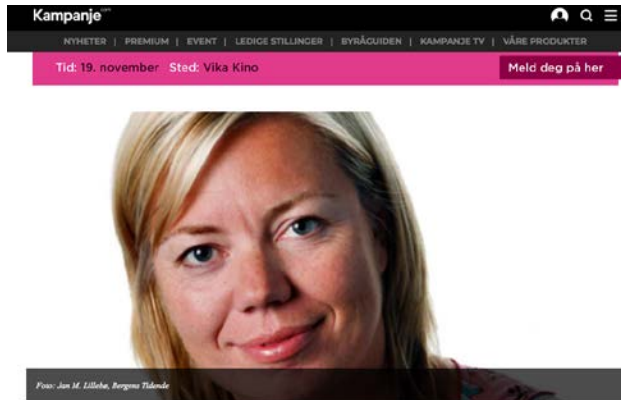
Og så: Litt om Erna Solbergs prosjekt

# Mediebransjen 2008-2019 - endeløs endring

2007: Facebook og iPhone

2008: Finanskrise

# Krise - topp klima for endring!



Publisert: 02.10.2008 08:05:33 - Oppdatert: 27.09.2010 13:35:29

## BT må spare 50 mill

I Bergens Tidende forbereder konstituert redaktør Trine Eilertsen avisen på nedbemanninger og innstramminger.

BT gikk med underskudd i fjerde kvartal i fjor. Den negative trenden har fortsatt inn i nyårets to første måneder, som i avismarkedet uansett er dårlige.

- Vi enige med ledelsen i at det ikke går an å ikke tjene penger. Fremskriver vi trenden tar det ikke lang tid før vi ser røde tall, sier klubbleder for de redaksjonelt ansatte Arild Berg Karlsen til BA.



JOBBMAGASINET

## 130 må gå i BT



NYHETER

## BT tapte 285 000 kroner hver dag



Aftenposten | Schibsted

# Krise, kostnadsutt og nedbemanning - lett?

E24 AKSJELIVE BØRS E24+ TIPS OSS Søk

## Hun er årets kvinnelige mediesjef

Bergens Tidende-redaktør til topps i kvinnekåring.



A photograph of Trine Eilertsen, a blonde woman with a black top and a dark jacket, smiling as she receives an award. She is holding a framed diploma that says "DIPLOM" and "Trine Eilertsen" and a bouquet of flowers wrapped in purple paper. She is standing in front of a wooden podium and a microphone.

FLINK MEDIELEDER: Trine Eilertsen i Bergens Tidende fikk tirsdag ettermiddag prisen "Årets kvinnelige mediesjef". [vis mer](#)  
Tommy H. Brakstad

Av **Tommy H. Brakstad**  
Publisert 30. november 2010 16:56



# 2012 - ingen krise. Men vår verden begynte å smuldre

- Gode tall - men de ville bli dårligere
- Lesemønstrene endret seg
- **FB** og **Google** stakk av med stadig flere annonsekroner
- Vi opererte i gamle **formater**, gamle **forretningsmodeller**, med gammel **kompetanse**
- Fremskrivninger: **Røde tall om få år**

# Ingen krise - ennå.

**Journalisten**

Mediefolk • Mediedebatt • Mediejobb • Kontakt oss



**Søknadsfrist 1. november**  
Stipender til journalistfaglig etter- og videreutdanning



Trine Eilertsen. FOTO: PAUL S. AMUNDSEN

## Trine Eilertsen i hardt vær

BT - redaktøren besøkes for å diskriminere de eldste medarbeiderne.

PUBLISERT Fredag 05. oktober 2012 - 09:45 SIST OPPDATERT Fredag 10. oktober 2014 - 11:04



I brevet skriver verneombudene at Eilertsens uttalelser har gått utover det psykososiale arbeidsmiljøet og trivselen på arbeidsplassen.

Ble satt ut

– Flere medarbeidere fortalte at de ble satt ut og vurderte å gå hjem etter møtet. Vi ser alvorlig på dette og vil følge nøye med på hvordan budskapet om bemanning blir kommunisert seinere i prosessen.



# MORGENBLADET

SØK



AKTUELT

IDEER

KULTUR

BØKER

PÅFYLL

PORTALEN



07:16 - 31. august 2012

## De nye mellomlederne

*Schibsted-avisenes kutt viser redaktørrollens minkende frihet og økende pengefokusering.*



**Aftenposten | Schibsted**

# Det enkleste er å vente til det blir krise!

- Lettere å begrunne endring når tallene lyser rødt.
- Tøft å få folk med seg når tallene er gode - men fremtiden ser mørk ut
  - Ubegripelig omfattende forankringsjobb



The image shows a screenshot of the Morgenbladet website. At the top left is the logo, a red stylized 'M'. To its right is the title 'MORGENBLADET' in bold black letters. Further right is a search bar with the text 'SØK'. Below the title is a navigation bar with links: 'AKTUELT', 'IDEER', 'KULTUR', 'BØKER', 'PÅFYLL', and 'PORTALEN'. On the far right of the navigation bar are icons for a user profile and a notification bell. Below the navigation bar, the text 'MEDIER 08:36 - 18. juli 2019' is visible. The main headline is 'Kampen om kontroll' in bold black font. Below the headline is the subtitle 'MEDIEHISTORISK TIDSSKRIFT: En casestudie av prosjektet «Redaksjonell posisjonering 15» anno 2012.' Below the text is a large red banner with a white graphic of a speech bubble that is cracked and broken. At the bottom right of the banner, the text 'Aftenposten | Schibsted' is written in a bold, black, serif font.



# Og Erna, da?

For lite krise, for dårlig forankring.

Litt krise (Oljeprisfall) - men i Norge blir det jo aldri skikkelig krise.

Ennå.

**Forankring:** Nesten umulig.

**Omstilling:** kommunereform,  
universitetsreform, politireform,  
skattereform, osv, osv



FOTO: Stein Bjorge

Enormt forankringsbehov: Forklare HVORFOR

...og så havner man bakpå

Fredriksstad Blad

Prøv oss!  
5 kr for 5 uker

BESTILL  
HER

Dadsannonser (+) Debatt Direktesport Hva skjer?

Meny

ANNONSE  
Smart å være organisert,  
også når du skal  
kjøpe bolig!

favør

SpareBank  
ØSTLAND

DEBATT DOMSTOLADMINISTRASJONEN HØYRE INGJERD SCHOU

## Høyre-politikere sterkt imot sammenslåing av tingretter

Dagbladet ØKER  
MEST

NYHETER SPORT KJENDIS TV PLUSS INNHOLD

TIPS OSS KJØP PLUSS! LOGG

## Høyre-uro over «masseslakt» av tingretter

Forslaget om en storstilt nedleggelse av tingretter vekker protester i Distrikts-Høyre. Justispolitiker Peter Frølich (H) beskylder de hissigste kritikerne for ikke å ha lest rapporten



nrk TV nrk RADIO nrk

Nyheter Sport Kultur Distrikt Mer

Nordland Snakk med oss Fordypning TV Radio

## Frykter rasering av tingrettene: – Dramatisk for rettssikkerheten

Det er for mange tingretter i Norge, mener Domstolkommisjonen. I dag la de fram et forslag om å legge ned to av tre tingretter. KrF og Sp er sterkt kritisk.



Susanne Skjåstad Lysvold  
@susannedly  
Journalist

Publisert 1. okt. kl. 08:01  
Oppdatert 1. okt. kl. 11:35:29

Aftenposten | Schibsted