

Nasjonalt lederutdanning for styrere i barnehager



Lederutdanning for styrere er viktig for videre utvikling av barnehagene!

Svært varierte lederoppgaver, en mengde ulike krav og lite lederutdanning er ofte hverdagen for styrere i barnehager. Med Nasjonal lederutdanning for styrere i barnehager vil Utdanningsdirektoratet nå satse på kompetanseutvikling og ledertrening.

BARNEHAGELEDELSE UTØVES i spenningen mellom forventninger fra barn, foreldre og eiere med høye krav til fornyelse og kvalitet. Samtidig skal både medarbeidernes behov og egne verdier ivaretas. Programmet vil belyse kravene fra de ulike aktørene, både samlet og hver for seg. Vi vil videre drøfte hvordan kravene og forventningene kan møtes og hvilke avveininger som kan eller bør foretas.

NORDENS LEDENDE

NHH (Norges Handelshøyskole) og AFF (Administrativt forskningsfond) er Norges tyngste aktører innen forskningsbasert ledelsesteori og ledelsesutvikling.



På Financial Times ranking av verdens beste lederutviklingsprogram vurderes nå NHH/AFF som Nordens beste. I dette programmet har vi slått sammen våre beste krefter for å bidra til at deltakerne får økt kunnskap, økte ferdigheter, og ikke minst økt selvinnsikt i form av refleksjon over, og utvikling av egne verdier og holdninger som leder. Den faglige tilnærmingen baserer seg på de to institusjonenes flaggskip innen ledelsesutvikling; NHH Executives *MBA i strategisk ledelse* og AFFs *Solstrandprogrammet*, samt *Rektorprogrammet*, fellesutviklet på oppdrag fra UDIR.

ANERKJENT LEDELSEsutvikling MED SPISSKOMPETANSE

For å tilby et skreddersydd program, har vi sikret oss barnehagefaglig spesialkompetanse i samarbeid med;

- Universitetet i Stavanger, Institutt for førskoleutdanning
- Ringer i Vann, ved Grete Helle og Tom Rune Fløgstad
- Universitetet i Tromsø, Institutt for lærerutdanning og pedagogikk



ØKT KOMPETANSE OG GODE VERKTØY

Gjennom kjennskap til organisasjons- og ledelsesteori, praktiske øvinger og drøfting av egne ledererfaringer og utfordringer, skal den enkelte oppnå en bedre avklaring av sin egen lederrolle og få trygghet og styrke til å stå i rollen. Det blir lagt vekt på kunnskapsutvikling og ferdighetstrening for den enkelte deltaker. Økt kompetanse og gode verktøy skal hjelpe barnehagestyrerne til å løse de viktigste utfordringene i tiden framover.



” En sentral målsetting er å formidle forskningsbasert ledelseskunnskap på en måte som gjør at den oppleves relevant og nyttig. Programmet bidrar både til å utvikle deltakernes forståelse av ulike sider ved barnehagestyreres utfordringer, og til å styrke deres praktiske forutsetninger for å håndtere disse. Gjennom den pedagogiske tilnærmingen skapes arenaer hvor deltakerne kan hente inspirasjon og støtte både fra kolleger og fagfolk.

PROGRAMLEDER TORE HILLESTAD, FØRSTEAMANUENSIS NHH

” Dyktige ledere klarer å kombinere teoretisk innsikt og rolleforståelse med en best mulig anvendelse av egne og andres ressurser. I lederutviklingsdelen arbeider vi med rolleavklaring og bevisstgjøring av egne og andres ressurser gjennom casedrøfting, øvinger og systematiserte tilbakemeldinger. Den beste arena for å gjøre dette er i møter mellom ledere som har et felles mål om læring og utvikling, støttet av profesjonelle tilretteleggere.

PROGRAMLEDER ARNE KJØDE, AVDELINGSДИРЕКТØR AFF

NHH

- har lang erfaring innen etterutdanning

NHH (Norges Handelshøyskole) ble etablert i 1936 og er landets ledende økonomiske fagmiljø. Med høy faglig kvalitet og stolthet, er skolen svært respektert av studenter, så vel som forskningsmiljø, næringsliv og politikere.

Internasjonalt er NHH, som eneste norske institusjon, inne på listen over de 100 beste Executive MBA-programmer.

nhh.no/executive

AFF

- utvikler lederskap som gir resultater

AFF (Administrativt forskningsfond) er en av landets største og eldste aktører innen ledelse- og organisasjonsutvikling, med 60 års tradisjon for lederutvikling i privat og offentlig sektor.

AFF er mest kjent for Solstrandprogrammet. Mer enn 2500 ledere har gjennomført dette programmet siden starten i 1953.

aff.no

Studieform

Programmet er et skreddersydd studium, som kan inngå i en masterutdanning i ledelse. Utdanningen gjennomføres på deltid, i kombinasjon med arbeid. Utover undervisningen må det settes av tid til oppgaveskriving, pensumlesing og praktisk arbeid.

Deltakerne arbeider i lærings- og utviklingsgrupper. Her deler man erfaringer, drøfter konkrete case, egne lederutfordringer og utviklingsmål. Læringsgruppene har åtte medlemmer, og følges av en egen prosesskonsulent fra AFF. Gruppene leverer en felles oppgave som beskriver og drøfter ledelses- og organisasjonsteoretiske spørsmål med utgangspunkt i egne erfaringer og forhold i egne barnehager. Til hjelp under oppgaveskrivingen har man faglige veiledere fra NHH. I tillegg til gruppearbeidet må deltakerne bestå to skriftlige individuelle hjemmeeksamener og en prosjektoppgave.

Alle deltakere får tilgang til den digitale læringsplattformen «It's learning», hvor forelesninger, praktiske oppgaver og annen dokumentasjon vil bli lagt ut etter hvert. Det vil også være arbeidsrom for gruppene på «It's learning».

30 studiepoeng over tre semestre

PROGRAMMETS SAMLINGER HAR FØLGENDE HOVEDTEMA:

1. Introduksjonssamling: Perspektiver på ledelse og lederutdanning
2. Særtrekk ved barnehagen som organisasjon
3. Barnehagens formål og oppgaver: Lederrollen i en barnehagekontekst
4. Kultur og verdier: Relasjon til barn og foreldre
5. Økonomi, styring og utvikling i en barnehagekontekst
6. Makt og legitimitet i barnehager
7. Endring og omstilling av barnehager
8. Ledelse av barnehager som kunnskapsorganisasjoner
9. Avslutning og presentasjon av prosjektoppgave

FOR NÆRMERE INFORMASJON OM PROGRAMMET, KONTAKT:

Førsteamanuensis Tore Hillestad, ansvarlig NHH
tore.hillestad@nhh.no
tlf 90 18 45 83

Avdelingsdirektør Arne Kjøde, ansvarlig AFF
arne.kjoede@aff.no
tlf 90 65 47 68

Studieleder Gro Tufte, prosjektleder NHH Executive
gro.tufte@nhh.no
tlf 95 73 15 54

Les mer på NHH.NO/EXECUTIVE

For søknadsskjema, se Utdanningsdirektoratets nettsider: UDIR.NO



Velkommen til en skreddersydd lederutdanning!

Utviklingen mot større barnehager krever økt kunnskap om administrasjon og ledelse. Som pedagogisk samfunnsinstitusjon må barnehagen være i kontinuerlig endring og utvikling. God ledelse er derfor en nøkkelfaktor for å kunne utvikle og sikre likeverdig og høy kvalitet i alle barnehager.

Dette skreddersydde ledelsesprogrammet har som mål at den enkelte deltaker skal bli bedre rustet til å utøve lederrollen i en hektisk og praktisk hverdag.

Programmet henvender seg til styrere/daglige ledere som har faglig ansvar, administrativt ansvar og personalansvar. Utdanningen tilbys i kommunale og private barnehager, både til nytilsatte styrere og de med lengre erfaring.





NHH



aff

NORGES HANDELSHØYSKOLE

Norwegian School of Economics
and Business Administration

NHH Executive, Helleveien 30, 5045 Bergen

Telefon: 55 95 96 00
executive@nhh.no
www.nhh.no/executive

AFF

Breiviksveien 40, 5042 Bergen

Telefon: 815 55 345
firmapost@aff.no
www.aff.no